

# PWDR 2014-2020 MESURE19 - LEADER



## GAL Pays des 4 Bras

*Intitulé du Projet : Création d'un centre de formation aux « métiers du terroir »*

RAPPORT D'ACTIVITES N° 7

Comité de projet du : 1 février 2022

*Période : 01/07/2021 au 31/12/2021*

**Code projet : 191406 a**

**Date de la signature de l'Arrêté Ministériel : 8 octobre 2018**

**Période concernée : du 1/04/2018 au 30/06/2021**

**Budget global (100%) : 265.251,62 €**

**Coordonnées du bénéficiaire de la subvention**: ASBL Pays des 4 Bras - Rue Jules  
Tarlier, 32 à 1495 Villers-la-Ville

**Coordonnées du chargé de mission** : ROSEN Nicolas et BONSACQUET Heidi  
071 81 81 29 – [formation@paysdes4bras.be](mailto:formation@paysdes4bras.be)

**Autorité responsable** : SPW Economie et formation - Direction Emploi et  
Formation Professionnelle

Personne de contact à l'administration : **Philippe Dreye**

**Autorité responsable du suivi technique** :

Personne de contact à l'administration : **sans objet**

**Communes de** : Villers-la-Ville - Les Bons Villers – Genappe

# 1. Généralités

## 1.1. Description succincte du projet

Ce projet vise à développer un centre de formation aux métiers du terroir dans un lieu innovant et multipartenaires.

## 1.2. Objectifs du projet

À travers la fiche projet 5, 3 objectifs opérationnels ont été identifiés. Ceux-ci se réfèrent à 3 échelles de travail : activités, structure, association de structures.

### ➤ **Tester, profiter de la dimension de projet pilote, de lieu d'expérimentation.**

Le projet vise à démarrer dès le début des activités de formations continues et en insertion afin de tester le potentiel de développement de ses activités sur le territoire (type pop-up – activités éphémères).

Les activités testées concerneront les thèmes de l'agriculture et de l'alimentation durables.

### ➤ **Jeter les bases pour un futur centre de formation aux métiers du terroir en fonction des besoins du territoire.**

Le projet vise à étudier la faisabilité de créer un centre pour à la fois pérenniser les activités testées et développer de nouvelles activités (formation continue, insertion, recherche et développement, éducation, etc.) sur le territoire. À terme (peut-être en fin de projet), le but est de créer le centre.

Si la nécessité de créer une nouvelle structure sur le territoire ne s'avérait pas être pertinente, certaines formations pourraient être également reconnues au travers de structures déjà existantes sur le territoire (exemple : Cellule Solidarité Emploi) ou via des collaborations avec des acteurs de formations reconnus.

### ➤ **Créer un modèle innovant multi - partenaires en s'inspirant d'autres expériences**

En cherchant à développer des projets mixtes regroupant plusieurs thématiques et opérateurs, et si possible sur un lieu unique tel que Terre – en – Rêves ou Agricoeur, le projet cherchera à amplifier ses activités et apporter une dimension innovante grâce aux synergies créées.

## 2. Activités durant la période

### 2.1. Description des activités par objectif

#### Toute la fiche

##### ➤ **Participation aux projets communs du GAL**

Dans le cadre sa mission, les chargés de projet ont participé à la construction des thématiques transversales du GAL : communication, gestion d'équipe, auto-évaluation, transversalité entre les fiches, budget fiche et administratif...

#### Objectif 1 : Tester, profiter de la dimension pilote pour expérimenter

##### ➤ **Programme de formations continues**

Dans la poursuite du travail effectué en début 2021, nous avons axer nos formations sur la transformation, le maraichage et l'autonomie des producteurs.

#### -Cycle transformation :

Afin de renforcer les compétences de nos producteurs locaux et peut-être encourager d'autres (futurs) professionnels du secteur, qu'ils soient maraichers, traiteurs ou candidats en reconversion, nous avons proposé un cycle de formations à la transformation des légumes dans les cuisines de l'Abbaye de Villers-la-Ville avec comme formateur Diversiferm :

- *Transformation des tomates (31/08/2021)* : 5 participants ont pu découvrir les techniques de transformations des tomates en coulis et pasata. Après avoir pris une partie de la matinée pour apprendre les règles de base AFSCA et travailler leurs recettes, les participants ont pu commencer à cuisiner. La journée fut partagée entre théorie (les traitements thermiques et les normes d'aménagement d'un atelier de transformation) et moment pratique. En fin de journée, les participants ont pu repartir avec leur production mais on surtout eu l'occasion d'échanger sur leurs compétences théoriques et pratiques.
- *Transformation de légumes en pickels (17/09/2021)* : 6 participants ont pu découvrir les techniques de transformations de légumes en pickels. Règles de base AFSCA (Méthodes de détermination des DLC/DDM, analyses microbiologiques et tests de vieillissement), travail sur les recettes, travaux pratique.

#### -Cycle ateliers maraichers :

Sur base de l'engouement de l'année passée, les ateliers maraichers ont été relancés depuis mai 2021. L'objectif de ces ateliers est d'acquérir ou de perfectionner des techniques particulières en maraichage. Le public cible étant de futurs maraichers (une personne suivant les ateliers a postulé à l'espace test) ou des jeunes maraichers qui souhaitent développer leurs compétences.

### Date/contenu/participants

Mardi 3 aout	Economie d'eau en maraichage	5 participants
Mardi 24 aout	Préparer l'après saison avec les légumes d'hiver	7 participants
Mardi 21 sept	Récolter ses propres semences	4 participants
Mardi 12 octobre	La culture du chicon	9 participants

### Objectif 2 - Jeter les bases d'un modèle de centre de formations aux métiers du terroir

Dans la continuité de ce qui a été fait, nous avons poursuivi l'aménagement du site Les Jardins d'Agricoeur et le développement de partenariat autour des 3 fonctions :

- Formations socioprofessionnelles pour un public précarisé,
- Espace test pour porteur de projet et accompagnement
- Lieu d'innovation et de formations continues.

#### ➤ **Aménagement du site**

Quand le temps n'était pas suffisamment bon pour des activités en champs et dans le but d'améliorer la convivialité du lieu, les participants ont construit toute une série de mobilier (toilettes sèches, tabourets, compost, « baravane » (caravane transformée en bar à soupe) ...).

L'installation du système d'irrigation et d'adduction d'eau a été reporté pour l'hiver, la question de l'eau n'ayant pas été un problème cet été (fortes précipitations).

En collaboration avec la commune des Bons Villers, mise en place d'un chantier participatif de plantation d'arbres fruitiers, de petits fruits et de haies le 27 novembre 2021. Les haies ont été plantés selon le schéma établi par le paysagiste, les fruitiers ont été implantés entre les parcelles pour démontrer la faisabilité de l'agroforesterie en maraichage et combiner une production de fruits.



➤ **Permanences / formations insertions socioprofessionnelles.**

Pour rappel, voici un résumé des objectifs des permanences définis pour l'année 2020.

	<i>Permanences en maraîchage</i>
Objectif	Réapprendre l'autonomie, reprendre une activité petit à petit, se familiariser avec les métiers de la terre, en apprenant les techniques de bases voir approfondir des connaissances préalables.
Public cible	Les demandeurs d'emploi fortement éloignés de l'emploi qui nécessite un fort encadrement psychosocial.
Partenaire	CPAS des communes/Centre Pilote/ CES
Formule	2 jours/semaine sur le site des Jardins d'Agricoeur. Encadrement par une animatrice à mi-temps.

Les permanences ont pu continuer toute l'année grâce à la volonté de quelques bénéficiaires du CPAS et de personnes fragilisées (burn-out) malgré la crise sanitaire et l'arrêt de l'encadrement par le CPAS. Notre animatrice/maraîchère référentes anime le groupe tous les mardis et jeudis. De juin à décembre, 5 participants se sont alternés entre elles afin d'assurer les règles sanitaires.



## ➤ Communication

Un travail de réflexion a été menée au niveau des outils de communication à développer, aboutissant entre autre à la diffusion d'un tract vers les autres CPAS et des postes médicales (remise en route après brun out) et dans le quartier. Création d'une page Facebook La Maille. Un panneau d'accueil présentant les Jardins a également été réalisé et placé. Le travail de communication doit cependant être poursuivi et être une priorité en 2022.

- ◆ **ACCOMPAGNER**  
Espace-test et formations pour entrepreneurs établis ou en devenir
- ◆ **PARTAGER**  
Echanges et rencontres pour se reconnecter à la Terre
- ◆ **INNOVER**  
Développement de nouvelles méthodes pour cultiver et travailler ensemble

Contact : 0470 84 07 83  
Plus d'infos sur [www.paysdes4bras.be](http://www.paysdes4bras.be)

**La Maille**  
Maraichage collectif tous les mardis et jeudis

**Forêt nourricière**  
Expérimentations citoyennes et participatives

**Espace-test**  
Parcelles pour tester son activité de maraicher

Une initiative du GAL Pays des 4 Bras, avec le soutien du CPAS et de la Commune des Bons Villers

Le Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales

**Portes-ouvertes 27/11/2021** : En collaboration avec la Commune et le PCDN, organisation d'une première-porte ouverte du site, notamment dans le cadre de la Journée de l'Arbre. Grace à cette collaboration, plus de 400 personnes ont pu découvrir le site, participer au chantier participatif, découvrir les Jardins d'Agricoeur. Mise en place de stands, bar à soupe, bar à tisane, animation musicale organisée par le Monty, stand de dégustation de produits issus de l'Espèce Test et de présentation des porteurs de projets, organisation de 3 visites guidées des Jardins d'Agricoeur, rencontre de maraichers



### ➤ Espace-test

Le suivi des porteuses de l'Espace Test s'est poursuivi tous les mois de manière structurée en plus des échanges informels avec Heidi et Nicolas. Lors de ces réunions, nous abordons le suivi des cultures, les problèmes rencontrés, les besoins auxquels le GAL pourrait répondre, la planification des travaux de groupes... En plus de ces réunions mensuelles, nous nous voyons en début et en fin de saison pour faire le point sur la saison écoulée, le volume de production souhaité et réel, les problèmes rencontrés, les attentes des saisons futures ... Si nous ne pouvons pas répondre aux demandes, nous les redirigeons vers nos partenaires.

#### Evolution des parcours des porteurs de projet :

- Un porteur (Olivier G) a pris la décision d'arrêter son test en 2022 sur l'espace test liée à la pénibilité du métier. Le test d'une année a été suffisant pour comprendre que le métier de maraicher n'était pas fait pour lui, il s'est réorienté vers une formation en économie circulaire.
- Aurélie va entamé sa 2<sup>ème</sup> saison en 2022, production maraichage sur 15 ares et transformation via la lactofermentation dans une cuisine partagé namuroise. L'année 2021 a été excellente comparé à d'autres maraichers (meme professionnel). Aurélie termine sa formation en alternance à l'IFPME cette année.
- Kelly (culture de plantes médicinales sur 6 ares) a également décidé d'arrêter le test en 2022 car elle a eu l'opportunité de partir s'installer à l'étranger.
- Accueil de Virgine pour une première saison pour la culture et transformation de plantes médicinales et aromatiques. Elle a été très active sur la Maille durant l'année 2021 sous statut de bénévole et a décidé de passer en phase test dès 2022.



La dynamique collaborative est excellente entre les porteurs de projets, L'esprit de collaboration y est réel et les porteurs de projets n'hésitent pas à s'entraider si besoin. C'est d'ailleurs grâce à leurs aides que nous avons pu monter les serres.

Durant l'été, les porteurs de projets ont également pu tester leur vente sous la forme d'un petit marché sur champ organisé dans les Jardins. Le retour est assez positif dans le quartier même si les premières éditions ont eu du mal à démarrer.



Les serres entretenues par les porteurs de projet ont déjà permis, outre l'augmentation de leurs productions, d'effectuer le premier atelier sur les plantes méditerranéennes.

#### ➤ **Lieu d'innovation / Espace didactique**

La bande de saules aurait dû être taillée une première fois mais l'opération n'a pas pu être menée pour raison de météo. Les tests de densité de volaille ont permis valider



la piste d'un poulailler mobile qui sera installé début 2022.

Les tests de melon sous mini tunnel nantais ont été intéressants malgré des rendements très faibles suite aux conditions météo et une bactériose mais ont permis d'identifier un problème de sol (analyse de sol programmées en 2022).

Le Jardin des plantes médicinales est opérationnel comme outil de sensibilisation.

### Objectif 3 - Développer un modèle innovant, multipartenaires sur un site

#### ➤ **Dynamique du réseau espace test et travail sur les espaces tests mobiles**

Les Jardins font partie intégrante du Réseau des Espace test wallon ([www.espace-test.be](http://www.espace-test.be)), nous participons donc aux réunions de coordination du réseau et à la mise en place d'activité. Cette mission sera reprise dans le cadre de la Fiche Coopération.

Nous avons également pu représenter l'Espace Test mais aussi bien le réseau à divers évènements notamment en collaboration avec le Crabe.

#### ➤ **Filière maraichage CISP**

Accompagnement du Centre pilote pour la Formation et l'Economie Sociale (CISP agréé RW) dans le cadre d'une demande de mise en place d'une nouvelle filière de formation en maraiche bio. Le Centre pilote est agréé actuellement pour les parcs et jardins. Rencontre de l'équipe et du Conseil d'Administration, aide à la rédaction du dossier, élaboration d'un plan financier, contact avec d'autres CISP, aide au dépôt du dossier, contact avec d'autres opérateurs de la Région (Instance Bassin Sud Hainaut), ...

#### ➤ **Bâtiment Agricoeur**

Participation à la dynamique liée à la réaffectation de l'Atelier rural dans le cadre du développement d'un futur pole Circuit Court sur le site d'Agricoeur. Identification des besoins en matière de terrain et de locaux pour la formation CISP (occupation des bureaux, salle de formation et de réunion, d'une partie des Jardins,...), des besoins pour d'autres formations, ... Le projet est accompagné par SAW-B suite à un appel d'offre.



## 2.2. Indicateurs

### Indicateurs de réalisation/suivi

	Unité	Réalisé au 31/06/21	Réalisé au 31/12/21	Objectif au 31/12/21	Commentaire
Nombre de modules de formation continue organisés (journée ou en ½)	Nbr	27	35	33	Ateliers + transformation
Nombre de journées de formations « insertion » organisées	Nbr	94	170	300	Depuis juillet 21, 2X semaines (certaines ont été annulées à cause de la météo)
Nombre d'intervenants potentiels mobilisés (formateurs, expert, partenaires)	Nbr	34	39	30	Diversiform, Empreinte BW, Biowallonie, Cap innove, Province du Brabant Wallon,
Nombre de journées d'accompagnement économique de porteur de projets	Nbr	30	42		Accompagnements des 4 porteurs Espace test (4) + réunion mensuel (4)

### Indicateurs de résultats/impact

	Unité	Réalisé au 31/06/21	Réalisé au 31/12/21	Objectif 31/12/21	Commentaire
Nombre de participants ayant suivi la formation dans son ensemble (projet(s) de formation professionnelle) (RAMO)	Nbre.	94	141	50	
Nombre de participants bénéficiaires (accueillis) - Insertion socioprofessionnelle (RAMO)	Nbre	29	35	40	6 nouveaux participants
Niveau de satisfactions des participants - Formation professionnelle (projet(s) de formation professionnelle)	%	98.5% (94pers)	98.5% (94pers)	40	Voir annexe
Nouvelle activité économique créée	Nbr	1	1	4	Mathilde s'est installée via les aides ADISA

## **2.3. Points positifs et difficultés rencontrées**

### **Points positifs**

Le développement progressif des activités sur le site des Jardins d'Agricoeur, tant sur le volet Insertion avec les perspectives d'une filière reconnue et financée que sur le soutien aux projets de réorientation (Espace test).

### **Difficultés rencontrées**

Le confinement a été un frein dans la programmation des formations et dans le développement des activités.

La communication sur le projet reste à améliorer ainsi que le développement de partenariat et la visibilité.

## **3. Programme de travail pour la période suivante**

Le chargé de projet, Nicolas Rosen quitte ses fonctions en janvier 2022.

### **➤ Planification des formations continues.**

**Poursuite des Ateliers maraichages sur le site Agricoeur** : en 2022, une piste serait de cibler plus spécifiquement les professionnels déjà en place. Pour ce faire, le calendrier devra prendre compte de la disponibilité d'expert pointu dans un domaine spécifique.

### **Autres formations ponctuelles :**

Dernier module Transformation des légumes (Diversiferm)

Formation au compostage suite à la demande de plusieurs maraichers et ouvriers communaux de se former pratiquement à la gestion d'un compost. Cette formation nous sera également utile pour créer « la compostière » avec la commune des Bons Villers.

Formation sur l'engagement à la ferme et les Groupements d'Employeurs prévue en mars 2022 proposera aux agriculteurs et maraichers du territoire d'avoir toutes les informations quant à l'engagement d'ouvriers maraichers. Nous souhaitons également faire intervenir des personnes qui travaillent avec un groupement d'employeur et pourquoi pas en créer un dans la foulée.

Cycle de formation/rencontres professionnelles dans le cadre des Fermes en fête : organisation de 1 à 2 ateliers destinés aux professionnels (principalement agriculteurs) à l'occasion des Fermes en fête, soit 6 à 12 ateliers.

### **➤ Développement des Jardins d'Agricoeur**

- Poursuite des aménagements du site

Des investissements seront nécessaires pour que les Jardins puissent continuer :

- Eau : une citerne « portefeuille » est nécessaire pour augmenter la quantité d'eau disponible durant les mois sec.
- Petits matériel et électricité : l'achat de petit matériel ainsi que de câbles électriques est une nécessité afin de rendre le lieu sûr et convivial.
- Abords et visibilité : plantations, cheminement, panneau d'accueil, ...
  - Espace Test

Poursuite de l'accompagnement des porteurs de projet. Pas d'appel à projet cette année. Poursuite des moments de vente sur champ. Poursuite des contacts et réflexions sur les questions d'accès à la terre (Terres en Rêves, privé pour un Espace Test mobile...).

- La Maille, espace d'insertion

En fonction du développement de la filière Maraichage en CISP, possibilité d'accueil de participants volontaires pour garder un premier contact avec la filière, amplifier la dynamique.

Un soutien important sera apporté au Centre pilote pour mettre en route la filière : recrutement du personnel encadrant, préparation du terrain, communication, recherche de partenaires pour recruter les fur-turs stagiaires, ...

#### ➤ **Étude sur le développement d'un nouveau centre de formation**

Mieux cerner les besoins de formation et de développement de compétences du territoire en termes de circuits courts et de transformation afin d'affiner la stratégie et plans financier qui pourraient se développer dans le bâtiment d'Agricoeur.

Fédérer les acteurs de la formation actifs sur le territoire ou en périphérie, assurer une veille de l'offre et la diffuser aux acteurs du territoire.

## 4. Annexes

### 4.1. Tableau financier (au 30/09/2021)

BILAN FINANCIER											
montants à 100%											
BUDGET PREVU PDS		BUDGET MODIFIE*	Dépenses réelles	Montants refusés	Dépenses subventionnables	Région	FEADER	recettes		part locale	solde (100%)
POSTE	montant							déduites de la subvention	couvrant la part des 10%		
Personnel	197.358,26	197.358,26	157.843,18	0,00	157.843,18	80.973,55	61.085,31	0,00	0,00	15.784,32	39.511,65
Coût total	197.358,26	197.358,26	157.843,18	0,00	157.843,18	80.973,55	61.085,31	0,00	0,00	15.784,32	39.511,65
Fonctionnement	27.630,16	27.630,16	22.098,04	0,00	22.098,04	11.336,30	8.551,94	0,00	0,00	2.209,80	5.532,02
Coûts indirects 14% personnel	27.630,16	27.630,16	22.098,04	0,00	22.098,04	11.336,30	8.551,94	0,00	0,00	2.209,80	5.532,02
Promotion	4.000,00	4.000,00	3.601,28	0,00	3.601,28	1.847,45	1.393,69	0,00	0,00	360,13	398,17
Publication	4.000,00	4.000,00	3.223,16	0,00	3.223,16	1.653,48	1.247,36	0,00	0,00	322,32	322,32
Site internet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres activités	0,00	0,00	378,12	0,00	378,12	193,98	146,33	0,00	0,00	37,81	37,81
Consultance	16.500,00	16.500,00	7.299,52	0,00	7.299,52	3.744,65	2.824,91	0,00	0,00	729,95	9.200,55
Etude	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mission de consultance	16.500,00	16.500,00	7.299,52	0,00	7.299,52	3.744,65	2.824,91	0,00	0,00	729,95	9.200,55
Partenariat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partenariat_1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partenariat_2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partenariat_3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Action	19.763,20	19.763,20	16.486,01	216,57	16.269,44	9.372,22	7.070,27	0,00	0,00	2.043,51	1.453,65
Animation	0,00	0,00	2.127,33	216,57	1.910,76	980,22	739,46	0,00	0,00	407,65	-1,00
Action - Publication	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	19.763,20	19.763,20	16.368,68	0,00	16.368,68	8.392,00	6.330,81	0,00	0,00	1.635,87	3,65
2. Dépenses d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>265.251,62</b>	<b>265.251,62</b>	<b>209.328,03</b>	<b>216,57</b>	<b>209.111,46</b>	<b>107.274,18</b>	<b>80.926,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.127,72</b>	<b>56.144,74</b>

Version du 20/01/2022

/

#### 4.2. Communication

*Actions de communication LEADER.*

<b>Dates</b>	<b>Description des actions de communication</b>
27/11/2021	Portes-Ouvertes Agricoeur

#### 4.3. Time sheet

	A	B	C	D	F	G
2					1/2 journées pratiques :	
3	Formation				18	58,06%
4	Agriculture				13	41,94%
5	projet 3				0	0,00%
6	Mobilité				0	0,00%
7						
8		nombre total de 1/2 journées pratiques :			31	
9						
10	type de jour			projet		tâches
17	jeudi	1-07-2021	matin	Agriculture		Suivi parcours de projet CC Bourgois
18	jeudi	1-07-2021	AM	Formation		TT réunion rfo au ET
20	vendredi	2-07-2021	matin	Formation		Réunion ET avec Jaidaiqo
21	vendredi	2-07-2021	AM	Formation		TT préparation COMAC
29	lundi	5-07-2021	matin			4/5ème
30	lundi	5-07-2021	AM			4/5ème
32	mardi	6-07-2021	matin	Formation		TT préparation COMAC
33	mardi	6-07-2021	AM	Formation		COMAC
35	mercredi	7-07-2021	matin	Agriculture		TT préparation réunion bâtiment agriculteur
36	mercredi	7-07-2021	AM	Agriculture		TT préparation réunion bâtiment agriculteur
38	jeudi	8-07-2021	matin	Agriculture		TT retour avancée bâtiment Agriculteur voir commune
39	jeudi	8-07-2021	AM	Formation		TT retour avancée JDA
41	vendredi	9-07-2021	matin	Agriculture		Réunion SAWE pour bâtiment Agriculteur
42	vendredi	9-07-2021	AM	Formation		Réunion CP pour CISP
50	lundi	12-07-2021	matin	Agriculture		Réunion province BW plan camara
51	lundi	12-07-2021	AM	Agriculture		Réunion SAWE pour bâtiment Agriculteur - plan financier
53	mardi	13-07-2021	matin	Formation		Réunion CPAS Agriculteur
54	mardi	13-07-2021	AM	Agriculture		Réunion inBW pour bâtiment agriculteur
56	mercredi	14-07-2021	matin	Agriculture		Préparation zairfo du 15
57	mercredi	14-07-2021	AM	Agriculture		Préparation zairfo du 15
59	jeudi	15-07-2021	matin	Agriculture		Préparation zairfo du 15
60	jeudi	15-07-2021	AM	Formation		JDA visite des jardins avec Agricavort
61	jeudi	15-07-2021	zair	Agriculture		Saïrfo présentation bâtiment agriculteur public
62	vendredi	16-07-2021	matin	Formation		Réunion CP pour CISP
63	vendredi	16-07-2021	AM	Formation		Suivi parcours ET + réunion tour les parcours
71	lundi	19-07-2021	matin			4/5ème
72	lundi	19-07-2021	AM			4/5ème
74	mardi	20-07-2021	matin			
75	mardi	20-07-2021	AM			
77	féris	mercredi	21-07-2021	matin		
78	féris	mercredi	21-07-2021	AM		
80	jeudi	22-07-2021	matin			4/5ème 12/07
81	jeudi	22-07-2021	AM			4/5ème
83	récup	vendredi	23-07-2021	matin		
84	récup	vendredi	23-07-2021	AM		
92	lundi	26-07-2021	matin			4/5ème
93	lundi	26-07-2021	AM			4/5ème
95	mardi	27-07-2021	matin	Formation		JDA Suivi la maille pdt canqé Haidi
96	mardi	27-07-2021	AM	Formation		JDA Suivi la maille pdt canqé Haidi
98	mercredi	28-07-2021	matin	Agriculture		TT Suivi parcours de projet CC - Na6mie
99	mercredi	28-07-2021	AM	Formation		Travail CISP
101	jeudi	29-07-2021	matin	Formation		JDA Suivi la maille pdt canqé Haidi
102	jeudi	29-07-2021	AM	Formation		JDA Suivi la maille pdt canqé Haidi
104	vendredi	30-07-2021	matin	Formation		TT préparation formation cuisine
105	vendredi	30-07-2021	AM	Formation		TT réunion rfo au ET

	A	B	C	D	F	G
4	Agriculture				3	10,75%
5	projet 3				0	0,00%
6	Mobilité				0	0,00%
7						
8	nombre total de 162 jours pour projet 600:				16	
9						
10	type de jour		projet		tâches	
20	lundi	2-08-2021	matin		4/5ème lundi	
21	lundi	2-08-2021	AM			
23	mardi	3-08-2021	matin	Formation	Réunion cahier de charges pour callab Agricœur	
24	mardi	3-08-2021	AM	Formation	La maille aide	
26	mercredi	4-08-2021	matin	Formation	Aménagement Agricœur	
27	mercredi	4-08-2021	AM	Agriculture	Suivi Espace planter méd	
29	jeudi	5-08-2021	matin	Formation	Visite futur porteur de projet ET	
30	jeudi	5-08-2021	AM	Formation	Réunion suivi Heidi	
32	vendredi	6-08-2021	matin	Formation	Travail dazier CISP	
33	vendredi	6-08-2021	AM	Formation	Travail dazier CISP	
41	lundi	9-08-2021	matin		4/5ème	
42	lundi	9-08-2021	AM			
44	mardi	10-08-2021	matin	Formation	La maille aide	
45	mardi	10-08-2021	AM	Agriculture	Suivi candidat CC	
47	mercredi	11-08-2021	matin	Agriculture	Suivi candidat CC	
48	mercredi	11-08-2021	AM	Formation	Atelier agricole	
50	jeudi	12-08-2021	matin	Formation	Réunion Cisp	
51	jeudi	12-08-2021	AM	Formation	Travail dazier CISP	
53	vendredi	13-08-2021	matin	Formation	Travail dazier CISP	
54	vendredi	13-08-2021	AM	Formation	réunion Heidi	
62	lundi	16-08-2021	matin		4/5ème	
63	lundi	16-08-2021	AM			
65	maladie	mardi	17-08-2021	matin		
66	maladie	mardi	17-08-2021	AM		
68	maladie	mercredi	18-08-2021	matin		
69	maladie	mercredi	18-08-2021	AM		
71	maladie	jeudi	19-08-2021	matin		
72	maladie	jeudi	19-08-2021	AM		
74	maladie	vendredi	20-08-2021	matin		
75	maladie	vendredi	20-08-2021	AM		
83		lundi	23-08-2021	matin	4/5ème	
84		lundi	23-08-2021	AM		
86	vacance	mardi	24-08-2021	matin		
87	vacance	mardi	24-08-2021	AM		
89	vacance	mercredi	25-08-2021	matin		
90	vacance	mercredi	25-08-2021	AM		
92	vacance	jeudi	26-08-2021	matin		
93	vacance	jeudi	26-08-2021	AM		
95	vacance	vendredi	27-08-2021	matin		
96	vacance	vendredi	27-08-2021	AM		
104		lundi	30-08-2021	matin	4/5ème	
105		lundi	30-08-2021	AM		
107	vacance	mardi	31-08-2021	matin		
108	vacance	mardi	31-08-2021	AM		
119						
120						
121						



7					
8	nombre total de 112 jours de travail :			25	
9					
10	type de jour			projet	tâches
17	vacances	mercredi	1-09-2021	matin	
18	vacances	mercredi	1-09-2021	AM	
20	vacances	jeudi	2-09-2021	matin	
21	vacances	jeudi	2-09-2021	AM	
23	vacances	vendredi	3-09-2021	matin	
24	vacances	vendredi	3-09-2021	AM	
32		lundi	6-09-2021	matin	
33		lundi	6-09-2021	AM	
35	récup	mardi	7-09-2021	matin	15 jours
36	récup	mardi	7-09-2021	AM	
38		mercredi	8-09-2021	matin	Formation
39		mercredi	8-09-2021	AM	Formation
41		jeudi	9-09-2021	matin	Formation
42		jeudi	9-09-2021	AM	Formation
44		vendredi	10-09-2021	matin	Formation
45		vendredi	10-09-2021	AM	Agriculture
48		lundi	13-09-2021	matin	
54		lundi	13-09-2021	AM	
56		mardi	14-09-2021	matin	Formation
57		mardi	14-09-2021	AM	Formation
59		mercredi	15-09-2021	matin	Agriculture
60		mercredi	15-09-2021	AM	Agriculture
62		jeudi	16-09-2021	matin	Formation
63		jeudi	16-09-2021	AM	Formation
64		jeudi	16-09-2021	soir	Formation
65		vendredi	17-09-2021	matin	Formation
66		vendredi	17-09-2021	AM	Formation
74		lundi	20-09-2021	matin	
75		lundi	20-09-2021	AM	
77		mardi	21-09-2021	matin	Formation
78		mardi	21-09-2021	AM	Agriculture
80		mercredi	22-09-2021	matin	Agriculture
81		mercredi	22-09-2021	AM	Formation
83	récup	jeudi	23-09-2021	matin	
84	récup	jeudi	23-09-2021	AM	
86	vacances	vendredi	24-09-2021	matin	
87	vacances	vendredi	24-09-2021	AM	
95		lundi	27-09-2021	matin	
96		lundi	27-09-2021	AM	
98		mardi	28-09-2021	matin	Formation
99		mardi	28-09-2021	AM	Formation
101		mercredi	29-09-2021	matin	Agriculture
102		mercredi	29-09-2021	AM	Agriculture
104		jeudi	30-09-2021	matin	Formation
105		jeudi	30-09-2021	AM	Formation
119					
120					

6	Mobilité		0	0,00%	
7					
8	nombre total de 1/2 journées portées :		20		
9					
10	type de jour		projet	tâches	
17	vendredi	1-10-2021	matin	Formation	Write CIM
18	vendredi	1-10-2021	AM	Formation	Réunion CPAS LBV + travail CISP
26	lundi	4-10-2021	matin	Formation	LLN réunion Crédal
27	lundi	4-10-2021	AM	Agriculture	Suivi ferme de Bérinzer
29	mardi	5-10-2021	matin	Formation	Réunion Virginie pour darzier ET
30	mardi	5-10-2021	AM	Formation	BUET pour 1/2 section porteurs
32	mercredi	6-10-2021	matin	Formation	TT programme journée de l'arbre
33	mercredi	6-10-2021	AM	Agriculture	TT suivi porteurs CC
35	jeudi	7-10-2021	matin		4/5ème
36	jeudi	7-10-2021	AM		4/5ème
38	vendredi	8-10-2021	matin	Formation	Jurisque réunion r/ro ou ET
39	vendredi	8-10-2021	AM	Formation	Agrizuni H6/ro porteur ET
47	lundi	11-10-2021	matin		4/5ème
48	lundi	11-10-2021	AM		4/5ème
50	mardi	12-10-2021	matin	Formation	BU réunion coordination
51	mardi	12-10-2021	AM	Agriculture	Suivi plantes méd
53	mercredi	13-10-2021	matin	Formation	Réunion SAWB pour ET
54	mercredi	13-10-2021	AM	Formation	Réunion SAWB pour ET
56	jeudi	14-10-2021	matin	Formation	TT annulation transfé
57	jeudi	14-10-2021	AM	Agriculture	Suivi porteurs CC
59	vendredi	15-10-2021	matin	Formation	LBV réunion CPAS
60	vendredi	15-10-2021	AM	Formation	TT réunion zoom communication + réunion journée arbre LBV
68	lundi	18-10-2021	matin		4/5ème
69	lundi	18-10-2021	AM		4/5ème
71	mardi	19-10-2021	matin	Formation	BU réunion CP pour CISP + doc chiffre
72	mardi	19-10-2021	AM	Agriculture	BU facture + map pour les porteurs
74	vacances	mercredi	20-10-2021	matin	
75	vacances	mercredi	20-10-2021	AM	
77	vacances	jeudi	21-10-2021	matin	
78	vacances	jeudi	21-10-2021	AM	
80	vacances	vendredi	22-10-2021	matin	
81	vacances	vendredi	22-10-2021	AM	
89		lundi	25-10-2021	matin	4/5ème
90		lundi	25-10-2021	AM	4/5ème
92	vacances	mardi	26-10-2021	matin	
93	vacances	mardi	26-10-2021	AM	
95	vacances	mercredi	27-10-2021	matin	
96	vacances	mercredi	27-10-2021	AM	
98	vacances	jeudi	28-10-2021	matin	
99	vacances	jeudi	28-10-2021	AM	
101	vacances	vendredi	29-10-2021	matin	
102	vacances	vendredi	29-10-2021	AM	
119					
120					
121					
122					

6	Makiliss		0		0,00z
7					
8			nombre total de 1/2 jours pour porteur:	31	
9					
10				projet	tâches
11					
17	férik	lundi	1-11-2021	matin	
18	férik	lundi	1-11-2021	AM	
20	récup	mardi	2-11-2021	matin	
21	récup	mardi	2-11-2021	AM	
23		mercredi	3-11-2021	matin	Formation
24		mercredi	3-11-2021	AM	Formation
26		jeudi	4-11-2021	matin	Agriculture
27		jeudi	4-11-2021	AM	Formation
29		vendredi	5-11-2021	matin	Formation
30		vendredi	5-11-2021	AM	Agriculture
38		lundi	8-11-2021	matin	4/5ème
39		lundi	8-11-2021	AM	4/5ème
41		mardi	9-11-2021	matin	Formation
42		mardi	9-11-2021	AM	Formation
44		mercredi	10-11-2021	matin	Agriculture
45		mercredi	10-11-2021	AM	Formation
47	férik	jeudi	11-11-2021	matin	
48	férik	jeudi	11-11-2021	AM	
50		vendredi	12-11-2021	matin	Formation
51		vendredi	12-11-2021	AM	Formation
59		lundi	15-11-2021	matin	4/5ème
60		lundi	15-11-2021	AM	4/5ème
62		mardi	16-11-2021	matin	Formation
63		mardi	16-11-2021	AM	Formation
65		mercredi	17-11-2021	matin	Agriculture
66		mercredi	17-11-2021	AM	Formation
68		jeudi	18-11-2021	matin	Formation
69		jeudi	18-11-2021	AM	Formation
71		vendredi	19-11-2021	matin	Formation
72		vendredi	19-11-2021	AM	Formation
80		lundi	22-11-2021	matin	4/5ème
81		lundi	22-11-2021	AM	4/5ème
83		mardi	23-11-2021	matin	Formation
84		mardi	23-11-2021	AM	Formation
86		mercredi	24-11-2021	matin	Agriculture
87		mercredi	24-11-2021	AM	Formation
89		jeudi	25-11-2021	matin	Formation
90		jeudi	25-11-2021	AM	Formation
92	récup	vendredi	26-11-2021	matin	
93		vendredi	26-11-2021	AM	Formation
95		samedi	27-11-2021	matin	Formation
96		samedi	27-11-2021	AM	Formation
101		lundi	29-11-2021	matin	4/5ème
102		lundi	29-11-2021	AM	4/5ème
104		mardi	30-11-2021	matin	Formation
105		mardi	30-11-2021	AM	Agriculture

	A	B	C	D	F	G	H
	lepr de jaar				projet	tâches	
10.							
17.	mercredi	1-12-2021	matin	Formation	TT PV Réunion auv		
18.	mercredi	1-12-2021	AM	Agriculture	TT appel 3 projet CC		
20.	jeudi	2-12-2021	matin	Formation	TT Réunion ET pour les formations		
21.	jeudi	2-12-2021	AM	Formation	TT Appel formateurs potentiel		
23.	vendredi	3-12-2021	matin	Formation	TT retour vers les porteurs de projet ET		
24.	vendredi	3-12-2021	AM	Agriculture	TT Appel 3 projet CC		
32.	lundi	6-12-2021	matin		4/5ème		
33.	lundi	6-12-2021	AM		4/5ème		
35.	mardi	7-12-2021	matin	Agriculture	TT MEC pour CC - Fermenterie		
36.	mardi	7-12-2021	AM	Formation	TT Réunion ET pour journée du 25/01		
38.	mercredi	8-12-2021	matin	Agriculture	TT admin - réunion et partage		
39.	mercredi	8-12-2021	AM	Formation	TT inc 2 pour JDA		
41.	jeudi	9-12-2021	matin	Formation	TT préparation journée du 25 janv		
42.	jeudi	9-12-2021	AM	Formation	TT Contact SPW et affca		
44.	récup	vendredi	10-12-2021	matin			
45.	vendredi	10-12-2021	AM	Formation	TT préparation journée du 25 janv		
53.	lundi	13-12-2021	matin		4/5ème		
54.	lundi	13-12-2021	AM		4/5ème		
56.	mardi	14-12-2021	matin	Agriculture	TT Appel 3 projet CC		
57.	mardi	14-12-2021	AM	Agriculture	TT Appel 3 projet CC		
59.	mercredi	15-12-2021	matin	Formation	TT Collaboration CPAS		
60.	mercredi	15-12-2021	AM	Formation	TT admin - réunion et partage		
62.	jeudi	16-12-2021	matin	Formation	TT admin - réunion et partage		
63.	jeudi	16-12-2021	AM	Formation	TT Rapport COMAC		
65.	vendredi	17-12-2021	matin	Formation	TT préparation journée du 25 janv		
66.	vendredi	17-12-2021	AM	Agriculture	TT Appel 3 projet CC		
74.	lundi	20-12-2021	matin		4/5ème		
75.	lundi	20-12-2021	AM		4/5ème		
77.	mardi	21-12-2021	matin	Formation	Réunion ET Jadoigne - retour car crovaire		
78.	mardi	21-12-2021	AM	Formation	TT Préparation juin 2022		
80.	mercredi	22-12-2021	matin	Formation	TT préparation journée du 25 janv		
81.	mercredi	22-12-2021	AM	Formation	TT préparation journée du 25 janv		
83.	récup	jeudi	23-12-2021	matin			
84.	récup	jeudi	23-12-2021	AM			
86.	férik	vendredi	24-12-2021	matin			
87.	férik	vendredi	24-12-2021	AM			
95.	lundi	27-12-2021	matin		4/5ème		
96.	lundi	27-12-2021	AM		4/5ème		
98.	férik	mardi	28-12-2021	matin		Réunion 25/01	
99.	férik	mardi	28-12-2021	AM			
101.	vacances	mercredi	29-12-2021	matin			
102.	vacances	mercredi	29-12-2021	AM			
104.	vacances	jeudi	30-12-2021	matin			
105.	vacances	jeudi	30-12-2021	AM			
107.	vacances	vendredi	31-12-2021	matin			
108.	vacances	vendredi	31-12-2021	AM			
119.							
120.							
121.							
122.							

#### 4.4. Annexe

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	(8personnes - 6bulletins)	Mauvais	Moyen	Ok	Parfait			
2	Qualité de l'organisation			1	7			
3	Lieux		5	3				
4	Date et horaires				8			
5	Qualité des informations théoriques			7	1			
6	Qualité de la démonstration pratique			2	6			
7	Durée de la formation			6	2			
8	Satisfaction globale			2	6			
9	Seriez-vous prêt à suivre une autre formation			7	1			
10	Parleriez-vous des formations du GAL				8			
11		0	5	28	39			
12			7%	39%	54%			
13								
14		Taux de satisfaction (OK + Parfait) = 93%						
15		Satisfaction globale 100% (2 ok, 6 parfait)						
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								

Figure 1 Satisfaction formation transformation