

PWDR 2014-2020 MESURE19 - LEADER



GAL Pays des 4 Bras

Intitulé du Projet : *Abbayes et sites cisterciens, vecteurs de développement économique, touristique et culturel*

RAPPORT D'ACTIVITES N°4

Comité de projet du : 01/02/2022

Période : 1/07/2021 au 31/12/2021

Code projet : 191409

Date de la signature de l'Arrêté ministériel : 18/12/2019

Date de la signature de l'Arrêté ministériel – complément : 27/10/2021

Période concernée : 01/10/2019 au 30/06/2023

Budget global (100%) : 185.709€ (= 168.824€ + 16.885€)

Coordonnées du bénéficiaire de la subvention : ASBL Pays des 4 Bras - Rue Jules Tarlier, 32 à 1495 Villers-la-Ville

Coordonnées de la chargée de mission : Caroline Rossez

Tél. : 071.81.81.29 email : cooperation@paysdes4bras.be

Autorité responsable : WBI

Personnes de contact à l'administration : Thomas Ghislain

Tél. : 02.421.82.84 email : t.ghislain@wbi.be

Autorité responsable du suivi technique : WBI

Personne de contact à l'administration : Dominique Neef de Sainval

Tél. : 02.421.86.04 email : d.neefdesainval@wbi.be

Communes de : Villers-la-Ville - Les Bons Villers – Genappe

Partenaires transnationaux :

- GAL Côte des Bar en Champagne (France) ; Communauté de Communes du Barséquanais en Champagne
- DLBC Rural Alto Oeste - Leadre Oeste (Portugal)

1. Généralités

1.1. Description succincte du projet

Les Cisterciens ont marqué notre territoire, y ont construit une abbaye, y ont installé des fermes et exploité des terres, y ont produit des bières et tenu commerce, ont collaboré, travaillé en réseau, un réseau tissé à l'échelle locale, régionale et internationale, comptant plus de 1700 abbayes à travers l'Europe. Entre ingéniosité et spiritualité, entre passé et modernité, les abbayes cisterciennes se sont adaptées à leur temps, ont été adoptées par les poètes, artistes et érudits de tout temps. Aujourd'hui encore, elles attirent foules de visiteurs entre leurs murs.

Ce projet vise à promouvoir le rôle des abbayes cisterciennes dans le développement local, tout en renforçant l'offre touristique du territoire et en améliorant l'expérience client. Il s'agit de valoriser le pôle que représente l'abbaye de Villers au sein du territoire, en tant que moteur de développement économique, touristique et culturel (passé et présent), par la conception et la mise en œuvre de nouvelles activités et de nouveaux outils de découverte du patrimoine cistercien. La démarche consiste à mutualiser les pratiques, de même qu'à initier de nouvelles dynamiques entre le pôle et son territoire par la mise en réseau de différents acteurs et la mobilisation de la population locale autour de ce patrimoine.

1.2. Objectifs poursuivis :

Le projet poursuit les objectifs suivants :

- Développement de partenariats durables entre territoires ;
- Augmentation des débouchés pour les produits locaux ;
- Mutualiser les pratiques et optimiser le potentiel que représente la présence d'une abbaye cistercienne sur son territoire.

Et ce à travers la mise en place des actions suivantes :

Axe 1. Développement d'un réseau d'économie rurale

1. Développement d'un label de Qualité « Produits d'Abbaye » : conception graphique, packaging, plan de marketing, point de vente pour la mise en valeur des produits dans les boutiques des abbayes.
2. Plateforme de vente online (action particulière du partenaire portugais pour la vente online de produits labélisés).

Axe 2. Développement d'actions autour des Itinéraires Culturels Européens

1. Création de modules pédagogiques sur « l'abbaye et son territoire » : expo itinérante sur l'histoire générale des cisterciens et un focus sur les 3 abbayes partenaires du projet.
2. Réalisation d'un dispositif scénographique de type « Hologramme » et organisation d'une manifestation sur deux des trois territoires partenaires
3. Conférence de clôture du projet à Villers la Ville pour donner un maximum de visibilité à toutes les actions du projet et pas seulement au dossier UNESCO.
4. Vidéos promotionnelles : réalisation et diffusion d'une quinzaine de capsules vidéo sur les abbayes, leur territoire et les chemins des abbayes.

Axe 3. Montage d'un dossier pour la reconnaissance des sites cisterciens au Patrimoine mondial de l'UNESCO

1. Dossier UNESCO : préparation d'un premier dossier pour la reconnaissance des sites cisterciens au Patrimoine mondial de l'UNESCO, qui sera porté par la Charte.
2. Congrès international sur le paysage cistercien : conférence ou congrès pour officialiser le lancement du dossier UNESCO. L'action sera organisée et financée par le GAL LEADER Oeste.

Axe 4. Développement et test d'une offre touristique

1. Conception d'un produit touristique-type en associant sur chaque territoire les acteurs touristiques, type circuits touristiques de 1, 2 et, si possible, 5 jours en lien avec les sites et paysages cisterciens.
2. Test des circuits touristiques par un spécialiste en tourisme sous la forme d'une visite des trois territoires.
3. Promotion des circuits

1.3. Articulation entre actions et objectifs :

		Objectifs	Développement de partenariats durables entre territoires	Augmentation des débouchés pour les produits locaux	Mutualiser les pratiques et optimiser le potentiel que représente la présence d'une abbaye cistercienne sur son territoire
Actions					
AXE 1 - Réseau d'économie rurale					
1.1.	Création d'un label qualité	x			x
1.2.	Promotion des produits labellisés		x		x
1.2.	Plateforme online / Charte portugaise		x		x
AXE 2 - Activités ICE					
2.1.	Conception de modules pédagogiques / expo - diffusion élargie				x
2.2.	Rétroprojection 2D				x
2.3.	Conférence finale de clôture - cycle de 3 conférences	x			x
2.4.	Microprogramme vidéo promotionnel + vidéo de synthèse				x
AXE 3 - Dossier UNESCO					
3.1.	Lancement du dossier	x	x		x
3.2.	Congrès international	x	x		x
AXE 4 - Circuits touristiques					
4.1.	Concevoir des circuits touristiques (1, 2, ... 5 jours)	x	x		x
4.2.	Test des circuits touristiques (mystery shopper)				x
4.3.	Promotion des produits touristiques	x	x		x
4.4.	Conception d'une balade paysagère / production d'un référentiel				x

2. Activités durant la période

Résumé des actions

En cours :

- Circuits touristiques : rencontre des partenaires touristiques, réalisation du carnet de voyage – rédaction des textes, compilation des illustrations et appel d’offres pour la mise en page, l’impression et l’illustration du carnet. Route des granges : réunion avec Geneviève Sneessens (présentation de l’itinéraire, commentaires et perspectives 2022), finalisation de l’itinéraire et tracé dans Umap
- Balade paysagère – mission exploratoire : réunion de suivi avec le prestataire (18 novembre 2021) et réflexions sur la réalisation d’illustrations (faisabilité dans le cadre du projet) menées avec le prestataire, appel d’offres
- Modules didactiques : rédaction des contenus, recherches documentaires complémentaires (paysage cistercien idéal et illustrations), appel d’offres pour la réalisation d’illustrations (reconstitution paysagère et bloc-diagramme)

Report :

- Rétroprojection 2D (« hologramme ») : reporté à Villers (6-10 avril) et à Clairvaux (14-18 juin)
- Colloque international à Alcobaça : reporté au mois d’avril 2022 (8-10 avril).

2.1. Coordination du projet

Le partenariat s’est réuni le 29 septembre 2021 par visioconférence. Cette réunion de suivi a débouché sur l’organisation de la première rencontre en présentiel des partenaires depuis le lancement du projet. Celle-ci s’est tenue du 15 au 17 novembre à Alcobaça, en présence des représentants des 3 GALs, des 3 Abbayes et des partenaires touristiques. L’énergie a donc été employée à l’organisation de cette mission qui avait pour ambition de :

- Mobiliser et renforcer le partenariat.
- Faire un état des lieux et donner un coup de boost aux actions.
- Partager nos visions respectives et envisager ensemble les perspectives.
- Programmer les prochaines étapes.





Si les discussions relatives aux actions du partenariat ont occupé l'essentiel du programme, cette rencontre fut également l'occasion de visiter le Monastère d'Alcobaça et le centre historique de la ville. Nous avons également participé à la rencontre organisée par nos homologues français et la Municipalité de Tomar, ancienne ville templière partenaire de la Côte des Bar, en vue d'une futur projet de coopération transnationale (route culturelle en projet). La ville de Tomar, ancien siège de l'ordre des Templiers, et surtout le Couvent du Christ font partie de la Route des monastères du Patrimoine mondial (Centre du Portugal). À cette occasion, nous avons pu échanger sur l'histoire de l'ordre du Temple, étroitement liée à celle de l'ordre cistercien, avec la directrice du Couvent du Christ, Andreia Bianchi Aires de Carvalho Galvão et deux représentants de l'Office de Tourisme de Tomar.



2.2. Participation aux projets communs du GAL

Le 16 septembre, la soirée de rentrée du GAL fut l'occasion de rencontrer différents partenaires du GAL, soit une cinquantaine de personnes, y compris les acteurs Tourisme. Un stand « Tourisme » avait été installé afin de présenter les différentes réalisations en la matière et d'échanger avec une partie des personnes présentes sur la suite des actions planifiées.



2.3. Description des activités

Axe 1. Développement d'un réseau d'économie rurale

1. Label Qualité :

Accord sur le processus et sur un canevas de roll-up promotionnel de nos « produits d'abbaye » en circuit court.

2. Plateforme de vente online / Charte portugaise

Action propre du GAL portugais en cours de réalisation.

Axe 2. Développement d'actions autour des ICE

1. Modules pédagogiques :

Les recherches documentaires se sont poursuivies (centre de documentation de l'abbaye). La rédaction des contenus est en cours.

Un appel d'offres a également été lancé pour la réalisation d'illustrations à des fins didactiques. Dans l'immédiat, celles-ci doivent compléter utilement les contenus de l'exposition et servir de supports d'informations pour la balade paysagère (cf. infra)

2. Hologramme :

Rappel : La rétroprojection 2D de la figure historique de Bernard de Clairvaux présentant la naissance de l'ordre cistercien et son essaimage à travers l'Europe a été reportée à plusieurs reprises en raison des contraintes et restrictions liées à la COVID-19 en matière d'accueil des publics au sein des sites culturels.

À la suite de la rencontre organisée le 13 octobre avec la société Penseur de Prod, l'évènement a été confirmé : il sera présenté du 6 au 10 avril 2022 à Villers et du 14 au 18 juin 2022 à Clairvaux. Comme demandé par les prestataires, nous avons envoyé une proposition de script pour la partie villersoise, en concertation avec Michel Dubuisson.

3. Conférence de clôture :
Pas d'action réalisée.

4. Capsules vidéo :

La diffusion des 12 capsules du microprogramme sur le web débuté mi-mai a été poursuivie sur les pages Facebook des partenaires du projet. Pour rappel, tous les épisodes sont disponibles sur la chaîne Youtube (<https://www.youtube.com/channel/UCZmOjW3ZBuv9IJ8ubU46n7w>) et sur le site web dédiés au projet www.cistercian-territories.com.

La pérennisation de cette action a été discutée avec les partenaires. À l'issue des échanges, plusieurs demandes ont été adressées à LDV Production (société productrice des capsules), dont la possibilité de diffuser le microprogramme sur des chaînes de télévision publiques portugaise et française – en attente de réponse. Nous avons entrepris les démarches nécessaires à la réalisation d'une vidéo de synthèse reprenant les temps forts du microprogramme (durée de 3-4 minutes pour une diffusion au sein des parcours de visite des abbayes). Nous avons rencontré les prestataires pour organiser le travail à réaliser. Une première proposition a été présentée par LDV Production et commentée.

Sur la page FB du Pays des 4 Bras : publication des 7 derniers épisodes entre le 8/07 et le 19/08. Les publications ont été relayées sur la page FB de l'Abbaye de Villers et ont touché, à ce jour, entre 2470 et 7505 (engageant 55 à 195 interactions). Les vidéos sont également en cours de diffusion depuis le 22/12 sur la page FB de l'Abbaye de Clairvaux qui avait déjà, au moment du lancement, partagé le lien vers le site web cistercian-territories.com.



Pays des 4 Bras a publié une vidéo dans la playlist **Territoires cisterciens.**
Publié par Caroline Rossez · 21 juillet 2021 ·

#Territoirescisterciens Vivre le moment présent, revenir à l'essentiel. Cet été, vos pas vous mèneront sans doute à arpenter les chemins de campagnes, à marcher en forêt, à randonner ou à flâner de paysages en paysages. Et peut-être trouverez-vous alors une forme de sérénité et de bien-être, dans la méditation, le silence, la persévérance. C'est ce qui aura guidé mes pas du sentier méditatif de Villers jusqu'à l'abbatiale d'Alcobaça, en passant par les jardins de Fontfroide. Au fil de mes pérégrinations, je vous emmène à la découverte d'un monde tourné vers la contemplation silencieuse. Un monde qui invite encore le visiteur à cultiver sa vie intérieure. 🌿🕯️ **Sur les routes cisterciennes** - épisode 8

👉 Pour voir ou revoir les épisodes précédents, c'est par ici : <https://www.facebook.com/watch/1107033922646603/301683318173391/>

« Cistercian Territories – Sense the History today » est un projet LEADER de coopération transnationale mené par le **Pays des 4 Bras**, le **GAL Côte des Bar en Champagne**, en France et **Leader Oeste**, au Portugal. En partenariat avec **Abbaye de Villers (Villers-la-Ville)**, **Abbaye de Clairvaux** et **Mosteiro de Alcobaça**.
🌐 www.cistercian-territories.com



0:13 / 1:35

3 041 Personnes touchées 83 Interactions [Booster la publication](#)

👍 2 7 partages

Pays des 4 Bras a publié une vidéo dans la playlist **Territoires cisterciens.**
Publié par Caroline Rossez · 30 juillet 2021 ·

#Territoirescisterciens Copier, archiver, étudier, Transmettre la mémoire des siècles. Alors que leur histoire inspire et fascine poètes, écrivains et artistes, nombre d'anciennes abbayes cisterciennes sont devenues de hauts lieux culturels. Ces centres intellectuels du passé revivent au rythme de programmations culturelles riches. À découvrir sans tarder 🌿🕯️🕯️ **Sur les routes cisterciennes** - épisode 9

👉 Pour voir ou revoir les épisodes précédents, c'est par ici : <https://www.facebook.com/watch/1107033922646603/301683318173391/>

« Cistercian Territories – Sense the History today » est un projet LEADER de coopération transnationale mené par le **Pays des 4 Bras**, le **GAL Côte des Bar en Champagne**, en France et **Leader Oeste**, au Portugal. En partenariat avec **Abbaye de Villers (Villers-la-Ville)**, **Abbaye de Clairvaux** et **Mosteiro de Alcobaça**.
🌐 www.cistercian-territories.com



0:19 / 1:35

2 768 Personnes touchées 59 Interactions [Booster la publication](#)

👍 5 6 partages

👍 J'aime 🗨️ Commenter ➦ Partager

Pays des 4 Bras a publié une vidéo dans la playlist **Territoires cisterciens.**
Publié par Caroline Rossez · 6 août 2021 ·

#Territoirescisterciens Rendre présent l'invisible 🌿🕯️ par le biais de l'art et de la musique. Le silence à quelque chose d'envoûtant, la lumière et la verticalité permettent aux chants de s'élever. Aujourd'hui, le visiteur s'arrête dans ces anciennes abbayes cisterciennes pour se laisser entraîner à un inoubliable voyage intérieur, mais aussi pour vivre une expérience unique. 🎵 Concerts et festivals mettent en avant une dimension invisible, mais non moins importante, de l'architecture cistercienne : l'acoustique ! Celle de l'église abbatiale de Villers est saisissante 🌿🕯️. L'avez-vous déjà testée ? Je vous emmène à la découverte de ce patrimoine vivant ! 🌿🕯️ **Sur les routes cisterciennes** - épisode 10

👉 Pour voir ou revoir les épisodes précédents, c'est par ici : <https://www.facebook.com/watch/1107033922646603/301683318173391/>

« Cistercian Territories – Sense the History today » est un projet LEADER de coopération transnationale mené par le **Pays des 4 Bras**, le **GAL Côte des Bar en Champagne**, en France et **Leader Oeste**, au Portugal. En partenariat avec **Abbaye de Villers (Villers-la-Ville)**, **Abbaye de Clairvaux** et **Mosteiro de Alcobaça**.
🌐 www.cistercian-territories.com



0:19 / 1:35 jusque dans l'architecture des monuments

2 823 Personnes touchées 68 Interactions [Booster la publication](#)

👍 7 4 partages

👍 J'aime 🗨️ Commenter ➦ Partager

Pays des 4 Bras a publié une vidéo dans la playlist **Territoires cisterciens.**
Publié par Caroline Rossez · 12 août 2021 ·

#Territoirescisterciens Les routes cisterciennes déroulent le fil de l'Histoire sur plusieurs siècles et témoignent de trajectoires multiples. Le temps, ou plutôt l'évolution, fait son oeuvre, quelque chose se transforme continuellement... Le 18e siècle a marqué un tournant décisif pour Villers et Clairvaux, comme pour beaucoup d'autres domaines cisterciens. Temps du renouveau après 200 ans de guerres dévastatrices pour nos campagnes (guerres de religion, franco-espagnoles...). Heures sombres des réformes de l'empereur Joseph II et de la Révolution française, mettant un terme à la vie monastique. Au Portugal, la suppression des ordres religieux interviendra plus tard, en 1834.

Saviez-vous que la plus grande partie du patrimoine rural cistercien, en Belgique, n'appartient pas au Moyen Âge, mais au 18e siècle ? Saviez-vous que les biens d'abbayes ont été "collectionnés" par les (familles d')industriels au 19e siècle, tandis que la destinée du site de Clairvaux, en France, est pour le moins singulière ? 🌿🕯️ **Sur les routes cisterciennes** - épisode 11

👉 Pour voir ou revoir les épisodes précédents, c'est par ici : <https://www.facebook.com/watch/1107033922646603/301683318173391/>

« Cistercian Territories – Sense the History today » est un projet LEADER de coopération transnationale mené par le **Pays des 4 Bras**, le **GAL Côte des Bar en Champagne**, en France et **Leader Oeste**, au Portugal. En partenariat avec **Abbaye de Villers (Villers-la-Ville)**, **Abbaye de Clairvaux** et **Mosteiro de Alcobaça**.
🌐 www.cistercian-territories.com



0:19 / 1:35

2 470 Personnes touchées 55 Interactions [Booster la publication](#)

👍 3 1 commentaire 2 partages

Pays des 4 Bras a publié une vidéo dans la playlist Territoires cisterciens.
Publié par Caroline Rossez · 19 août 2021 ·

#Territoirescisterciens 🏰 6000 kilomètres au compteur, une multitude de paysages magnifiques 🌳, des dizaines de sites remarquables 🏰. Mon périple s'arrête ici. Il laissera des traces. Abbayes et sites cisterciens forment un patrimoine vivant et rayonnent encore sur leurs territoires. Villers, Clairvaux, Alcobaga, en passant par Cîteaux, Fontfroide ou encore Piedra... toutes ces abbayes sont restées imprégnées du souvenir de ceux qui, il y a longtemps, ont voulu y bâtir un rêve : le rêve cistercien 🙏. 🎥 **Sur les routes cisterciennes** - épisode 12 FINAL

👉 Pour voir ou revoir les épisodes précédents, c'est par ici : <https://www.facebook.com/watch/1107033922646603/301683318173391/>

« Cistercian Territories – Sense the History today » est un projet LEADER de coopération transnationale mené par le **Pays des 4 Bras**, le **GAL Côte des Bar en Champagne**, en France et **Leader Oeste**, au Portugal. En partenariat avec **Abbaye de Villers**, **Abbaye de Clairvaux** et **Mosteiro de Alcobaga**.

🌐 www.cistercian-territories.com



7 505 Personnes touchées 195 Interactions [Booster la publication](#)

👍❤️ 35 14 partages

👍 Commenter Partager

Abbaye de Clairvaux
22 décembre 2021, 10:00 ·

[SUR LES ROUTES CISTERCIENNES 1/12]

Pour patienter en attendant la réouverture, nous vous proposons de découvrir 12 petites vidéos d'1 minute 35 vous présentant l'ordre cistercien et quelques unes de ses superbes abbayes, dont Clairvaux ! 🙏

Ce projet a été commandé par les 3 GAL européens : [GAL Côte des Bar en Champagne, Pays des 4 Bras \(Abbaye de Villers\)](#) et [Leader Oeste \(Mosteiro de Alcobaga\)](#).



YOUTUBE.COM
Sur les routes cisterciennes - EPISODE 01

👍❤️ Vous et 15 autres personnes 8 partages

5. Exposition photos « Sur les routes cisterciennes » - action complémentaire envisagée en juillet 2021

Cette exposition devait réunir une série de photos issues de la base documentaire de l'Abbaye. Elle avait été envisagée par l'Abbaye comme une activité alternative possible compte-tenu des restrictions sanitaires portant sur ses événements culturels, mais n'a pu être réalisée, la résolution de certaines de ces photos s'étant révélée insuffisante pour l'agrandissement souhaité.

6. Articles dans la Gazette du Pays des 4 Bras

Report de la parution au mois de janvier 2022. Dans la huitième édition de la Gazette du GAL (semestriel distribué en toutes-boîtes sur le territoire du GAL, soit à plus de 16.800 exemplaires), une double-page est consacrée au projet de coopération transnationale, l'un portant sur les prochaines activités programmées (expo, hologramme et balade paysagère).

La Gazette sera consultable en ligne dès ce 25 janvier : <https://paysdes4bras.be/nos-projets/gazette/>

Axe 3. Montage d'un dossier pour la reconnaissance des sites cisterciens au Patrimoine mondial de l'UNESCO

1. Dossier UNESCO :
Pas d'action réalisée.

2. Congrès international sur le paysage cistercien :

Report : le colloque « European cistercian heritage and sustainable development » se tiendra à Alcobaça du 8 au 10 avril prochain. Il était annoncé fin novembre 2021, mais a dû être reporté pour des questions organisationnelles (élections législatives anticipées) et financières (complément budgétaire demandé).

Présentation du projet de programme communiqué le 16/11/2021 :

Session d'ouverture : elle sera assurée par le Directeur général du Patrimoine culturel, le Directeur des routes culturelles, le Procureur général de l'ordre cistercien, la Charte européenne des Abbayes et sites cisterciens et/ou l'asbl Renaissance de Clairvaux, l'Association ICOMOS, le Représentant UNESCO au Portugal, le/la Ministre de la Culture du Portugal.

Conférences d'ouverture sur les thèmes suivants :

- l'esprit des lieux (genius loci) ;
- les apports des Itinéraires (ICE) pour le développement durable ;
- le monde cistercien danois.

Session 1 - le patrimoine mondial et les défis du futur : les 5 abbayes UNESCO (exemple de Fountains à épingle + Maulbronn, Fontenay, Alcobaça, Poblet) et leurs plans de gestion.

Session 2 – projet de coopération nationale et régionale : invitation de quelques routes régionales de quelques pays

Session 3 – coopération transnationale : présentation de notre projet LEADER, présentation du projet LEADER Cisterscapes, présentation du projet de la Fédération des sites clunisiens (demande de reconnaissance UNESCO).

Clôture : présentation officielle de l'intention de candidature à l'UNESCO des paysages cisterciens.

Axe 4. Développement et test d'une offre touristique

1. Conception et promotion d'un produit touristique-type :

Nous avons rencontré les partenaires touristiques français, l'Office de Tourisme de la Côte des Bar en Champagne, une première fois le 8 juillet et une seconde fois, avec l'Office de Tourisme de la Région Centre du Portugal et la Maison du Tourisme du Brabant wallon (MT Bw), le 30 septembre. Les propositions relatives à l'élaboration des circuits touristiques et à la mutualisation des outils de promotion ont reçu un avis positif. Le travail a donc été poursuivi dans ce sens. Les bases de notre collaboration avec la MT Bw ont également été posées : elle apporte un soutien humain, technique et financier au projet.

À l'issue des réunions, un rapide cahier des charges a été dressé et les demandes de prix pour la réalisation des supports promotionnels ont été effectuées. Notre effort s'est aussi porté sur la rédaction et la compilation des illustrations d'un carnet de voyage.

Afin de proposer un parcours découverte des granges de l'ancien quartier de Villers (fermes établies dans un périmètre proche de l'abbaye), le tracé d'une route des granges, circuit à vélo de 25 km, a été défini après test sur le terrain (praticabilité et pertinence). L'objectif est de proposer une balade guidée « événement » qui pourra ensuite être pérennisée sous forme de balade commentée autonome ou non, qui serait complémentaire, d'une certaine manière, à la balade paysagère pédestre (cf. infra).



2. Test des circuits touristiques :

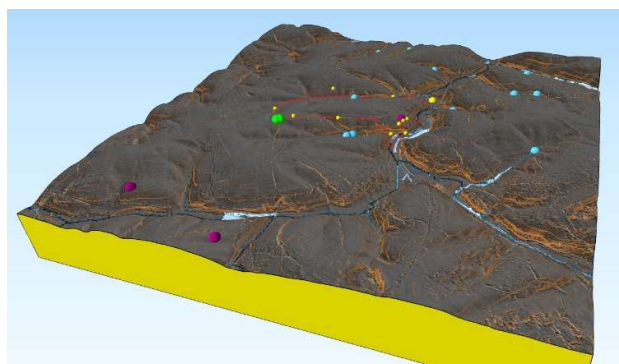
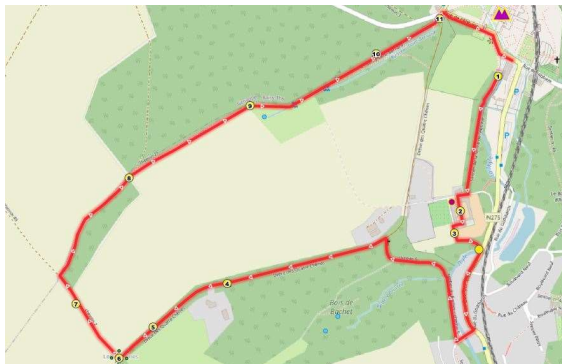
Action annulée.

L'engagement d'un Mystery Shopper apparaît, en effet, prématuré. La question du monitoring des circuits touristiques doit encore être approfondie avec les partenaires, mais tous ont déjà émis leurs doutes sur l'intérêt de mener cette action dans un futur proche, compte-tenu de la situation actuelle (crise sanitaire et temporalité du projet).

3. Mission exploratoire pour la conception d'une balade paysagère et d'outils de découverte associés

Après un temps d'arrêt cet été, la mission confiée à Proscape Consulting s'est poursuivie. Pour rappel, elle a pour but d'outiller le GAL et l'Abbaye d'une série de clés de lecture des paysages cisterciens et de définir les jalons essentiels pour la conception d'une balade paysagère et des dispositifs didactiques associés potentiels.

Les fiches descriptives des 10 focus thématiques seront bientôt finalisées et s'accompagnent d'un bloc-diagramme sur lequel sont localisés les points d'intérêt étudiés. Les données relatives aux unités et ensembles étudiés sont encodées dans la plateforme en ligne Klaro pour consultation et apports en ligne. À titre informatif, l'export sous forme d'un « syllabus » papier est prévu également. Au 18 janvier, le devis détaillé de différents dispositifs de découverte des paysages cisterciens, en cours de finalisation, nous est présenté en réunion. Deux développements complémentaires au travail réalisé sont épinglés pour une réalisation éventuelle au 1^{er} semestre 2022 (cf. pistes de travail).



2.4. Indicateurs

Indicateurs de réalisation et de résultats	Unité	Résultat au 30-06-2021	Résultat au 31-12-2021	Objectif Final	Commentaires
Axe 1					
Nombre de produits identifiés sur chaque territoire		0	0	20	
Nombre de produits faisant l'objet d'une promotion par le projet sur tout le territoire		0	1	35	Article sur la bière de la micro-brasserie de Villers, à paraître dans la Gazette du GAL (janvier 2022)
Réalisation d'un Packaging commun		1	1	1	Réalisation d'un logo + charte graphique pour le projet
Axe 2					
Nombre de visites holographiques organisées		0	0	2	Report en 2022
Nombre de personnes ayant assisté aux visites sur chaque site		0	0	150	
Nombre de modules pédagogiques réalisés		0	0	3	
Nombre de vidéos promotionnelles réalisées		12	12	15	
Nombre de personnes mobilisées sur les outils de découverte		14	18	25	
Nombre d'outils de découverte réalisés		4	5	12	
Nombre de participants à la conférence de clôture		0	0	40	Action prévue en 2022
Axe 3					
Nombre de personnes rencontrées		0	0	40	Action prévue en novembre 2021 avril 2022.

Axe 4					
Nombre de circuits conçus		0	0	10	Action en cours. Promotion prévue au T2 2022

Indicateurs de résultats participants à l'évaluation globale du GAL :	Unité	Résultat au 30-06-2021	Résultat au 31-12-2021	Objectif	Commentaires
Axe 1					
Existence d'une identité visuelle (packaging) pour les produits cisterciens		1	1	1	Réalisation d'un logo + charte graphique pour le projet
Axe 2					
Mise en place d'actions propres organisées dans le cadre de l'itinéraire Culturel Européen		1	1	10	1 microprogramme de 12 vidéos
Axe 3					
Dossier de reconnaissance à l'UNESCO		0	0	1	
Axe 4					
Existence d'une offre touristique propre « tourisme cistercien »		0	0	1	

Indicateurs RAMO - code	Thème	Objectif	Résultat au 30-06-2021	Résultat au 31-12-2021	Commentaires
IND 1	Partage de la base de connaissances et coopération en zone rurale	40	10	13	
IND 2	Partage de la base de connaissances et coopération en zone rurale	2500			La Gazette est distribuée à 16.800 exemplaires en moyenne, sur le territoire. Les publications de la page Facebook de notre GAL ont touché, pour certaines, jusqu'à 7.000 personnes jusqu'à présent. Il n'est pas possible, par ailleurs, d'estimer le nombre de téléspectateurs touchés par la diffusion des vidéos sur la Une RTBF, les statistiques télévisuelles de la RTBF pour un créneau de 1'30 minute n'étant pas jugées comme fiables par la RTBF.

2.5. Points positifs et difficultés rencontrées

Points positifs :

- Rencontre des partenaires en présentiel.
- L'enthousiasme et l'intérêt que suscitent le projet auprès des personnes rencontrées
- Perspectives des collaborations entre projets.
- Le projet interroge l'évolution historique de nos territoires et est l'occasion d'ébaucher un état des connaissances sur le patrimoine rural cistercien de nos campagnes.
- L'aboutissement des réflexions et des recherches au 1^{er} semestre 2022.

Points négatifs :

- La multiplication des intervenants et les rapports entre Gal et abbaye partenaire enrichissent mais ralentissent aussi dans une certaine mesure les processus décisionnel et opérationnel.
- La crise liée COVID-19 a bouleversé le rythme de travail et le planning des actions.
- Deux décès de personnes ressources importantes pour le projet : Jean-François Leroux (Président de l'Association Renaissance de Clairvaux) et Nicole Maigrot (guide de l'Abbaye de Clairvaux).

3. Programme de travail pour la période suivante

3.1. Vie du réseau et pilotage du projet :

Faire vivre le partenariat : réunions du partenariat, réunion semestrielle du comité d'accompagnement, mobilisation des partenaires touristiques et autres « experts » pour le volet circuits touristiques, mise en œuvre d'actions transversales pour fédérer les acteurs du territoire, la population locale et les touristes autour du projet.

3.2. Actions prioritaires

Axe 2 – Activités autour des ICE

- Préparation et réalisation de la petite expo sur les paysages cisterciens – présentation à Villers (1^{er} avril – septembre 2022).
- Présentation de la rétroprojection 2D (« hologramme ») à l'Abbaye de Villers (6-10 avril 2022) et à l'Abbaye de Clairvaux (14 au 18 juin 2022).
- Organisation du cycle de 3 conférences dont la conférence de clôture (mai-juin 2022) – réalisation au second semestre 2022.
- Suite et fin de la mission exploratoire pour la conception d'une balade paysagère.
- Suivi de la réalisation des illustrations à finalité didactique.
- Participation à un projet commun du GAL : Fermes en fête.

Axe 3 – Vers une reconnaissance UNESCO

- Organisation et participation à la réunion du comité UNESCO (7 avril) et au colloque international à Alcobaça (8-10 avril)

Axe 4 – Circuits touristiques

- Finalisation des carnets de voyage en terres cisterciennes (1/territoire) (avril 2022) : réunion des partenaires touristiques, suivi des relectures, suivi des prestataires (graphisme, illustrations, mise en page et impressions)
- Mise en ligne de la Route des granges sur Cirkwi (avril 2022)
- Présentation des circuits aux acteurs touristiques du territoire (avril 2022)
- Publication et promotion vers le grand public (avril 2022)

Axe 1 – Vers un réseau d'économie rurale

- Proposition d'un support promotionnel commun à disposer dans les boutiques des abbayes partenaires et sélection des produits pouvant faire l'objet d'un échange dans le cadre d'évènements ponctuels au sein des abbayes partenaires, par exemple.

3.3. Actions complémentaires

Développement d'actions de communication et de valorisation des « territoires d'abbayes cisterciennes », en lien avec d'autres actions des GALs et des abbayes :

Activités culturelles et touristiques

1. Organisation d'une balade guidée à vélo autour de la Route des granges (intégration dans l'agenda Roule ma Poule – projet de la fiche Mobilité du GAL P4B) (mai 2022).
2. Organisation de deux balades paysagères guidées à destination du grand public, d'une part et de (futurs) guides, d'autre part (6 avril 2022).
3. Organisation de deux journées de formation d'initiation à l'analyse paysagère (avril-mai 2022).

Actions de communication et de promotion :

1. Amélioration du site web www.cistercian-territories.com et ajouts de nouveaux contenus
2. Articles de promotion des abbayes et sites cisterciens comme vecteurs de développement local. Rédaction et diffusion d'articles autour des abbayes et de leurs activités passées et présentes, grâce à la gazette et aux réseaux sociaux.

4. Annexes

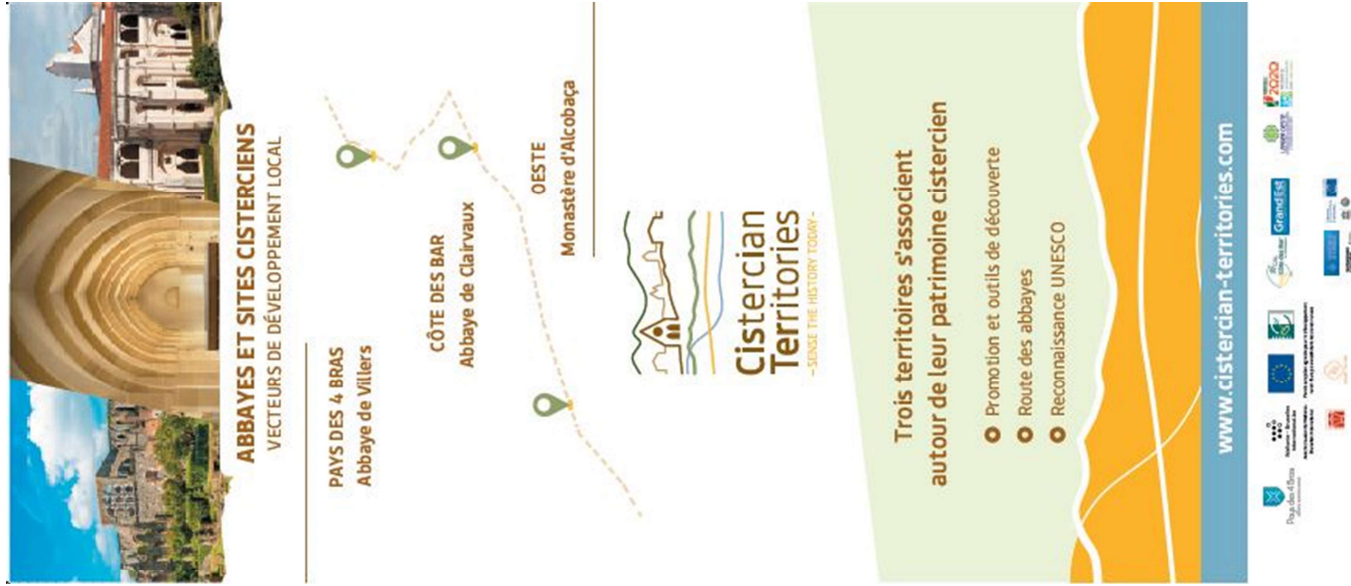
4.1. Tableau financier (30/09/2021)

BILAN FINANCIER												
BUDGET PREVU PDS		montants à 100%				Région	FEADER	recettes		part locale	solde (100%)	solde (90%)
POSTE	montant	BUDGET MODIFIE*	Dépenses réelles	Montants refusés	Dépenses subventionnables			déduites de la subvention	couvrant la part des 10%			
Personnel	63.050,39	63.050,39	37.239,21	0,00	37.239,21	19.103,72	14.411,58	0,00	0,00	3.723,92	25.811,18	23.230,06
Coût total	63.050,39	63.050,39	37.239,21	0,00	37.239,21	19.103,72	14.411,58	0,00	0,00	3.723,92	25.811,18	23.230,06
Fonctionnement	8.827,05	8.827,05	5.213,49	0,00	5.213,49	2.674,52	2.017,62	0,00	0,00	521,35	3.613,56	3.252,21
Coûts indirects 14% personnel	8.827,05	8.827,05	5.213,49	0,00	5.213,49	2.674,52	2.017,62	0,00	0,00	521,35	3.613,56	3.252,21
Promotion	5.000,00	5.000,00	1.430,74	0,00	1.430,74	733,97	553,70	0,00	0,00	143,07	3.569,26	3.212,34
Publication	2.500,00	2.500,00	1.391,35	0,00	1.391,35	713,76	538,45	0,00	0,00	139,13	1.108,65	997,79
Site internet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres activités	2.500,00	2.500,00	39,39	0,00	39,39	20,21	15,24	0,00	0,00	3,94	2.460,61	2.214,55
Consultance	3.182,56	3.182,56	816,75	0,00	816,75	418,99	316,08	0,00	0,00	81,68	2.365,81	2.129,23
Etude	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mission de consultance	3.182,56	3.182,56	816,75	0,00	816,75	418,99	316,08	0,00	0,00	81,68	2.365,81	2.129,23
Partenariat	33.764,00	33.764,00	8.456,50	0,00	8.456,50	4.338,18	3.272,67	0,00	0,00	845,65	25.307,50	22.776,75
Abbaye Villers	33.764,00	33.764,00	8.456,50	0,00	8.456,50	4.338,18	3.272,67	0,00	0,00	845,65	25.307,50	22.776,75
Partenariat_2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partenariat_3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Action	55.000,00	55.000,00	17.653,80	0,00	17.653,80	9.056,40	6.832,02	0,00	0,00	1.765,38	37.346,20	33.611,58
Animation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Action - Publication	0,00	0,00	1.476,15	0,00	1.476,15	757,27	571,27	0,00	0,00	147,62	-1.476,15	-1.328,54
Autres	55.000,00	55.000,00	16.177,65	0,00	16.177,65	8.299,13	6.260,75	0,00	0,00	1.617,77	38.822,35	34.940,12
2. Dépenses d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
investissement 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	168.824,00	168.824,00	70.810,49	0,00	70.810,49	36.325,78	27.403,66	0,00	0,00	7.081,05	98.013,51	88.212,16

4.2. Communication

Actions de communication LEADER.

Dates	Description des actions de communication
Juillet-août 2021	Diverses publications Facebook en lien avec le microprogramme vidéo
Septembre 2021	Participation à la soirée de rentrée du GAL et production d'un roll-up
Octobre 2021	Rédaction d'articles pour la Gazette du Pays des 4 Bras (parution en janvier 2022)



ABBAYES

MÉMOIRE DE PAYSAGES: L'HÉRITAGE CISTERCIEN

Initié en 2016, le projet « Abbayes et sites cisterciens, vecteurs de développement économique, touristique et culturel » a véritablement été lancé en mars 2020. Porté par le GAL Pays des 4 Bins, en partenariat avec l'abbaye de Villers et deux autres GALs en France et au Portugal, il s'attache à faire connaître ce patrimoine commun unique en son genre, installé dans le creux de nos vallées, les abbayes de Villers, Clairvaux et Alcobaga constituant des portes d'entrées vers une constellation de sites et de paysages ruraux marqués par l'empreinte cistercienne.

Par sa présence massive dans nos campagnes et par la maîtrise technique qui le caractérise, l'héritage cistercien impressionne. Il raconte l'histoire de territoires ruraux et de leur aménagement en touchant au bâti, à l'agriculture, à l'artisanat, etc. Sa mise en découverte chez nous, mais aussi en Champagne et dans la région Centre du Portugal, doit inviter chacun à le comprendre, le sauvegarder et le préserver. Elle constitue aussi une réelle opportunité touristique. Ces sites incontournables attirent les foules (soit, chaque année, quelque 100.000 visiteurs à Villers et un demi-million à Alcobaga) et constituent, de ce fait, des piliers sur lesquels capitaliser afin de valoriser nos périples locaux.

Tant de motifs pour transformer le monde, et si peu de regards pour le contempler.
Julien Crocq



Restes de la Haute et de la Basse Cour, anciennes propriétés de l'abbaye de Villers de Saint-Comme-Villiers. Vue des bâtiments isolés au milieu des champs, prise depuis le chemin historique de la Bruyère des Centes.

2022. UNE ANNÉE « ÉVÈNEMENT »

Territoires et abbayes partenaires du projet travaillent à l'élaboration d'outils de découverte du patrimoine cistercien et misent sur la thématique du paysage et des métiers du terroir. Exposition, balade paysagère, hologramme, carnet de voyage... sortiront des cartons au printemps.

ÉVÈNEMENT HOLOGRAPHIQUE

Entre les murs des anciennes abbayes de Villers et de Clairvaux, une rétrospection 2D fera revivre la figure la plus emblématique de l'ordre cistercien: Bernard de Clairvaux, noble chevalier entré au monastère de Cîteaux en 1112, à l'âge de 22 ans. L'ours international de ce moine pionnier a largement contribué au succès du mouvement réformateur cistercien. Le narrateur apparaîtra sur un film écran transparent, avec pour décor les éléments architecturaux des lieux. Si Bernard revenait... Il nous raconterait la naissance de l'ordre et son essaimage à travers toute l'Europe. Ou comment une certaine ferveur religieuse a transformé nos campagnes aux 12^e et 13^e siècles. Il nous inviterait aussi à découvrir ces lieux dont il a foulé le sol neuf siècles plus tôt. Spectacle programmé du 6 au 10 avril à Villers.



Bernard de Clairvaux - Écrans de la rétrospection 2D

EXPOSITION

L'évènement holographique manquera l'ouverture d'une exposition sur les paysages cisterciens. L'idée centrale de cette exposition est de sensibiliser à la richesse de ce patrimoine multiforme unique en son genre et d'aborder la question de son ancrage dans le tissu local. En explorant les rapports qui ont lié l'abbaye à son environnement, le visiteur sera ainsi invité à partir à la rencontre de différents témoins disséminés sur le territoire: bois, fermes et granges, viviers, moulins... Cette remontée dans le temps permettra alors de contextualiser chacune des 3 abbayes partenaires. L'exposition installée dans le parcours de visite des ruines retracera, d'une part, l'histoire commune qui les unit et, d'autre part, les spécificités du patrimoine villerois.



Dans le Bois de Hec, non loin du Ry-Saint-Bernard, une ancienne courtoise de pierre.

BALADE PAYSAGÈRE

On vous en parlait dans l'édition précédente: un travail d'analyse paysagère est en cours, en collaboration avec des géographes spécialisés dans cette approche. Celle-ci consiste à comprendre comment se sont formés les paysages actuels, quelles ont été les dynamiques à l'œuvre (dont le rôle des moines cisterciens) et quelle place ont occupé, dans ce processus, les composantes toujours observables telles que ferme, champs, bois, ancien vivier, chapelle, diable... Cette étude contribuera à nourrir l'exposition et débouchera sur un véritable itinéraire, véritable mine d'informations qui alimentera une boucle de promenade pédestre autonome. Le parcours, long de 4 km environ, gravite autour de la ferme de la Basse-Cour, voisine des ruines, pour aborder une série de focus thématiques (agriculture, transport, gestion de l'eau...). L'enjeu est également

de former des guides spécialisés (ou « paysagistes ») armés à pérenniser le projet et à le développer sur d'autres circuits à Ceneppe, Villers-la-Ville et Les Bons Villers. Pour élargir le périmètre jusqu'aux limites du « quartier de Villers » et de ses anciennes fermes, une **Boute de granges cisterciennes**, circuit de 25 km à vélo, est également en cours de développement! En passant par une sélection de points d'intérêts bâtis et paysagers, elle sera l'occasion de (re)découvrir la beauté et la mémoire de notre cadre de vie. Suite au prochain numéro!

PAYSAGES

PATRIMOINE DE L'HUMANITÉ ?

VERS LA MOBILISATION DU RÉSEAU

L'enjeu pour les abbayes, comme pour les territoires qu'elles occupent, est à long terme la reconnaissance du caractère exceptionnel du patrimoine paysager cistercien par l'UNESCO. Le chemin pour y arriver sera encore long. L'inscription sur la liste du Patrimoine de l'Humanité requiert la mobilisation d'une force opérationnelle pour monter le dossier. Un important travail de réflexion sera également été mené sur les tenants et les aboutissants d'une telle démarche: classer des sites ou protéger des paysages, cela n'a pas le même impact en matière d'aménagement du territoire...

Une Commission chargée de piloter un dossier de candidature commun à plusieurs territoires d'abbayes au niveau européen se réunira le 7 avril prochain à l'occasion d'un colloque international organisé au Portugal à Alcobaga dans le cadre du projet de coopération LEADER. Une soixantaine de gestionnaires de sites sont attendus pour échanger leurs bonnes pratiques au cours de deux jours de conférences sur les défis d'un management durable du patrimoine cistercien.

DES PAYSAGES CULTURELS EXCEPTIONNELS

Chaque société développe une relation spécifique avec son environnement. Le territoire est l'espace dans lequel se produisent ces interactions entre l'homme et la nature. Le paysage est l'image que nous en percevons, chacun avec son propre regard. Le paysage est une composante essentielle de notre cadre de vie et un véritable

facteur d'attractivité sociale et économique des territoires. La Convention européenne du paysage, adoptée à Florence en 2000, reconnaît ce patrimoine et l'importance de le protéger, l'aménager et le gérer. Aujourd'hui, 119 sites « cultures en terrasses, jardins ou lieux sacrés, etc. » sont inscrits sur la liste du Patrimoine mondial de l'Humanité, considérés comme faisant partie de notre identité collective, par-delà les frontières de l'Europe.

Les paysages cisterciens ont-ils leur chance?

Treize biens cisterciens dont cinq monuments sont déjà inscrits sur la liste, dont le Monastère d'Alcobaga reconnu comme chef d'œuvre du génie créateur de l'homme et comme un exemple extraordinaire de ce que fut l'architecture et le savoir technologique des moines de l'Ordre de Cîteaux au Moyen âge. Les paysages hérités des aménagements réalisés par la communauté monastique dès le 12^e siècle au sein d'un domaine foncier considérable sont, eux aussi,



St-Jacoch - Grange de Sermotte à Champagnol-le-Moineville (Aube, France) en ruine, ancienne dépendance de l'abbaye de Clairvaux.

exceptionnels. Reflétant des techniques d'utilisation durable des terres, ainsi qu'une relation spirituelle spécifique avec la nature, ils sont aussi représentatifs d'une religion géoculturelle - l'Europe - dont ils illustrent les caractères essentiels.

UN LABEL CONVITÉ

Adoptée en 1972 et signée par plus de 190 États membres, la Convention concernant la protection du patrimoine mondial, culturel et naturel a pour but la protection des sites d'une valeur universelle exceptionnelle, un caractère inestimable pour les générations actuelles et futures de l'humanité toute entière. La liste portée par l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) compte aujourd'hui 1154 biens répartis dans le monde, dont 15 en Belgique. L'inscription d'un bien sur la liste de l'UNESCO apparaît comme une garantie de succès en termes de promotion et de conservation du patrimoine culturel et naturel. L'enjeu est

devenu essentiel pour bon nombre de territoires. À l'objectif symbolique s'ajoute l'espoir de retombées sociales et économiques positives. Mais qu'en est-il vraiment? Si l'impact positif sur la protection et la signalisation des sites est souvent souligné, l'impact direct et indirect sur le développement touristique, ou socio-économique plus largement, est difficilement mesurable. Et pour cause, il peut être multiple: conséquences d'une régénération du site, développement de partenariats locaux, augmentation des ressources disponibles, effets sur l'éducation scolaire, ou encore renforcement de la cohésion collective. Les enjeux pour le territoire ne reposent donc pas uniquement sur un effet de marketing territorial...



Monastère d'Alcobaga (Coimbra, Portugal), classé Patrimoine de l'Humanité depuis 1989

RENDEZ-VOUS DE LA COOPÉRATION TRANSNATIONALE À ALCOBAGA

Les partenaires du projet de coopération autour des abbayes et sites cisterciens se sont rencontrés en présentiel, au Portugal, à la mi-novembre, pour la première fois depuis bien longtemps. Cette rencontre fut l'occasion de faire le point sur l'évolution du projet et d'échanger sur les perspectives 2022. Pour retrouver le sélect de notre voyage à la découverte du Monastère d'Alcobaga et d'autres pépites portugaises, rendez-vous sur www.paysdes4bins.be



ENJEU DE PARTIR EN VOYAGE SUR LES ROUTES CISTERCIENNES!

La doctrine d'Épiphane, évêque du micro-programme « Sur les routes cisterciennes », diffusé sur la 107^e chaîne de télévision, est mise en ligne sur le site www.celtar.net/territoires.com intéressable par le route, les paysages cisterciens et les actions menées par la coopération transnationale pour les valoriser? Pour rester informé(e) ou pour nous apporter votre pierre à l'édifice, contactez Caroline à l'adresse cooperation@paysdes4bins.be

1.3 Time sheet

ROSSEZ Caroline		PRESTATIONS DU MOIS DE JUILLET 2021			
		1/2 journée prestation X			
Coopération		7	70,00%		
Coordination		3	30,00%		
projet 3		0	0,00%		
projet 4		0	0,00%		
nombre total de 1/2 journée prestation :		10			
type de jour			projet	tâches	
	jeudi	1-07-2021	matin	Coopération	Circuit taurinquier - suivi partenaire et G. Snoezens (track) + prép comité d'accompagnement (complément)
	jeudi	1-07-2021	AM	Coopération	Réunion du comité d'accompagnement (Abbaye) + rédaction pv
	vendredi	2-07-2021	matin		
	vendredi	2-07-2021	AM		
	lundi	5-07-2021	matin	Coopération	Refacturation GALLO (vidéo) + réunion OS + circuit taurin + relecture rapport COMAC
	lundi	5-07-2021	AM	Coordination	Prép newsletter pour envoi + suivi MAJ site web + envoi articles Bulletin LBV
	mardi	6-07-2021	matin	Coopération	COMAC + pv réunion
	mardi	6-07-2021	AM	Coordination	Suivi comm' Agricœur + réflexion Gazette 8
	mercredi	7-07-2021	matin	Coopération	Prép réunion OT CdB-P4B
	mercredi	7-07-2021	AM	Coopération	Prép réunion OT CdB-P4B - Moodboard
	jeudi	8-07-2021	matin	Coopération	Publi FB + admin
	jeudi	8-07-2021	AM	Coordination	Publi FB programmation +
	vendredi	9-07-2021	matin		
	vendredi	9-07-2021	AM		
férié	lundi	12-07-2021	matin		
férié	lundi	12-07-2021	AM		
r6cup	mardi	13-07-2021	matin		
r6cup	mardi	13-07-2021	AM		
r6cup	mercredi	14-07-2021	matin		
r6cup	mercredi	14-07-2021	AM		
r6cup	jeudi	15-07-2021	matin		
r6cup	jeudi	15-07-2021	AM		
	vendredi	16-07-2021	matin		
	vendredi	16-07-2021	AM		
r6cup	lundi	19-07-2021	matin		
r6cup	lundi	19-07-2021	AM		
r6cup	mardi	20-07-2021	matin		
r6cup	mardi	20-07-2021	AM		
férié	mercredi	21-07-2021	matin		
férié	mercredi	21-07-2021	AM		
r6cup	jeudi	22-07-2021	matin		
r6cup	jeudi	22-07-2021	AM		
	vendredi	23-07-2021	matin		
	vendredi	23-07-2021	AM		
r6cup	lundi	26-07-2021	matin		
r6cup	lundi	26-07-2021	AM		
r6cup	mardi	27-07-2021	matin		
r6cup	mardi	27-07-2021	AM		
vacances	mercredi	28-07-2021	matin		
vacances	mercredi	28-07-2021	AM		
vacances	jeudi	29-07-2021	matin		
vacances	jeudi	29-07-2021	AM		
	vendredi	30-07-2021	matin		
	vendredi	30-07-2021	AM		

ROSSEZ Caroline

PRESTATIONS DU MOIS D'AOUT 2021

	1/2 journée prestation	€
Coopération	16	61,54€
Coordination	10	33,46€
projet 3	0	0,00€
projet 4	0	0,00€
nombre total de 1/2 journées prestation :	26	

jour de jour			projet	tâches
vacances	lundi	2-08-2021	matin	
vacances	lundi	2-08-2021	AM	
	mardi	3-08-2021	matin	Coordination TT - suivi mail + suivi comm' Agriculteur et FE
	mardi	3-08-2021	AM	Coordination TT - MAJ rite uob (agenda) et relecture des derniers articles
	mercredi	4-08-2021	matin	Coordination TT - Prépa newsletter fin août + mise à jour rite uob + suivi équipe (Nicolas, Heidi, Steph et Yves)
	mercredi	4-08-2021	AM	Coopération TT - Carnet de voyage + sélection photos pour SL (payage et voyage sur WWW)
	jeudi	5-08-2021	matin	Coopération TT - MAJ rite uob Cû Tar + publi FB 10e capsule vidéo
	jeudi	5-08-2021	AM	Coopération TT - Carnet de voyage + compléments d'infos à D. Hoef de Sainval (tél. 6703721)
	vendredi	6-08-2021	matin	
	vendredi	6-08-2021	AM	
	lundi	9-08-2021	matin	Coopération TT - Suivi WBI - envoi de docs complémentaires
	lundi	9-08-2021	AM	Coopération TT - Suivi WBI (suite) + suivi mail Abbaye-GALCJE (expa)
	mardi	10-08-2021	matin	Coopération TT - Carnet de voyage (texte + appel Steph - fand de carte) + suivi partenaires (expa + facturation PT + réunion OT)
	mardi	10-08-2021	AM	Coopération TT - Publi FB - 11e spirale + carnet de voyage
	mercredi	11-08-2021	matin	Coordination TT - Suivi comm' Formation (carr.) + création articles Tourisme (actu balade 19707) et Formation (cycle tranefa)
	mercredi	11-08-2021	AM	Coordination TT - Suivi comm' Jeunesse (actu) + publi FB
	jeudi	12-08-2021	matin	Coopération TT - Mail C. Dubois (MTBW - suivi circuits) + publi FB (11e spirale)
	jeudi	12-08-2021	AM	Coopération TT - Gestion administrative + recherches infos pour route des formers
	vendredi	13-08-2021	matin	
	vendredi	13-08-2021	AM	
	lundi	16-08-2021	matin	Coordination Prépa DC + mise en ligne actu Jeunesse + contact tel. JC Witmeur (Mabiflorta) - suivi affiches
	lundi	16-08-2021	AM	Coordination Contact tel. Admin de Genappe (W. Wailmart) - suppression taxation Gazotte + table au comm'
	mardi	17-08-2021	matin	Coordination TT - prépa docs équipe (liens pour me-c, suivi comm,...) + suivi mails (Yves et Genappe média; Bulle de Village Franor)
	mardi	17-08-2021	AM	Coopération TT - Prépa rite de la comm' Cû Tar
	mercredi	18-08-2021	matin	Coopération TT - Carnet de voyage (contenu) + Prépa text Route des formers
	mercredi	18-08-2021	AM	Coopération Text Route des formers - partie 2 (30km - Baurval-Court-Villereux-Tilly - Abbaye - Tanziart)
	jeudi	19-08-2021	matin	Coopération TT - Prépa publi FB (12e spirale) + appel OS (DC, rite networking...)
	jeudi	19-08-2021	AM	Coopération TT - circuits (route des formers) + suivi expa (contact avec la responsable à Clairvaux)
	vendredi	20-08-2021	matin	
	vendredi	20-08-2021	AM	
férié	lundi	23-08-2021	matin	
férié	lundi	23-08-2021	AM	
vacances	mardi	24-08-2021	matin	
vacances	mardi	24-08-2021	AM	
vacances	mercredi	25-08-2021	matin	
vacances	mercredi	25-08-2021	AM	
vacances	jeudi	26-08-2021	matin	
vacances	jeudi	26-08-2021	AM	
	vendredi	27-08-2021	matin	
	vendredi	27-08-2021	AM	
	lundi	30-08-2021	matin	Coordination TT - suivi mails + prépa invitation Saire networking
	lundi	30-08-2021	AM	Coordination TT - prépa rite Networking (organisation + comm')
	mardi	31-08-2021	matin	Coopération TT - Prépa mail aux partenaires (réunion et pv)
	mardi	31-08-2021	AM	Coopération TT - Circuits (route des formers et carnet)

ROSSEZ Caroline		PRESTATIONS DU MOIS DE SEPTEMBRE 2021			
		1/2 jours pour prestation %			
Coopération		22	57,59%		
Coordination		16	42,11%		
projet 3		0	0,00%		
projet 4		0	0,00%		
nombre total de 1/2 jours pour prestation:		38			
type de jour			projet	tâches	
	mercredi	1-09-2021	matin	Coordination	Réunion comm' (PM+OS) + organisation soirée networking (invitation)
récup	mercredi	1-09-2021	AM		
	jeudi	2-09-2021	matin	Coordination	Invitation (mailing) à la soirée de rentrée + comment projet rall-up + Demander de prix traiteurs
	jeudi	2-09-2021	AM	Coopération	Réunion ac PM (route des fermes) + tel Steph + prépa et départez de bienvenue au SI de VLV
	vendredi	3-09-2021	matin	Coopération	Prépa réunion des partenaires
	vendredi	3-09-2021	AM		
	lundi	6-09-2021	matin	Coordination	Envoi invitation aux Collèges + suivi des inscriptions + prépa newsletter septembre + contact FI. Boulevois (Gazette)
	lundi	6-09-2021	AM	Coopération	Réunion circuit Steph (38) + suivi mail Portugal
	mardi	7-09-2021	matin	Coopération	Suivi mail Portugal + LDV
	mardi	7-09-2021	AM	Coopération	Circuit
	mercredi	8-09-2021	matin	Coordination	
	mercredi	8-09-2021	AM	Coordination	Prépa réunion équipe + analyse comm
	jeudi	9-09-2021	matin	Coordination	Réunion d'équipe
	jeudi	9-09-2021	AM	Coopération	Mail LDV (capsule récup) + suivi MD + suivi Jaré + prépa soirée 16/09
	vendredi	10-09-2021	matin		
	vendredi	10-09-2021	AM	Coordination	MEC traiteurs (suivi et rapport) + prépa newsletter 09/21
	lundi	13-09-2021	matin	Coordination	Suivi soirée de rentrée + commande rall-up + suivi comm (text newsletter, site web)
	lundi	13-09-2021	AM	Coopération	Organisation réunions (OT + partenaires) + circuit
	mardi	14-09-2021	matin	Coordination	Finalisation newsletter + comm FB (formation)
	mardi	14-09-2021	AM	Coordination	Suivi traiteurs + réflexion illur pour présentation soirée networking + envoi newsletter
	mercredi	15-09-2021	matin	Coopération	Prépa visuels à imprimer (création rall-up)
	mercredi	15-09-2021	AM	Coopération	Prépa visuels à imprimer (création rall-up et afficheur) + commande rall-up
	jeudi	16-09-2021	matin	Coopération	Finalisation et impression des afficheur + dossier de présentation
	jeudi	16-09-2021	AM	Coordination	Prépa soirée networking (MEC et achat vin) + suivi inscription + impression étiquettes + afficheur signalation)
	jeudi	16-09-2021	soir	Coopération	Soirée networking
récup	vendredi	17-09-2021	matin		
	vendredi	17-09-2021	AM		
	lundi	20-09-2021	matin	Coordination	Gazette 8 - chemin de fer + briefing OS (DC) + suivi mail
	lundi	20-09-2021	AM	Coopération	Impression des cartes pour DC
	mardi	21-09-2021	matin	Coopération	Circuit (impression cartes OSM) + suivi mail + prépa réunion
	mardi	21-09-2021	AM	Coopération	Réunion Route des fermes de Villers (G. Snoozens) + carte route des fermes
	mercredi	22-09-2021	matin	Coopération	Fiches fermes
récup	mercredi	22-09-2021	AM		
	jeudi	23-09-2021	matin	Coopération	Suivi mail M. Chr. Raquet - expo +
	jeudi	23-09-2021	AM	Coopération	Prépa réunion OT - mail
	vendredi	24-09-2021	matin	Coopération	Visite - atelier à la micro-brasserie des Hartoux/Maine
	vendredi	24-09-2021	AM		
	lundi	27-09-2021	matin	Coordination	Gazette 8 - chemin de fer + briefing OS (Group S)
	lundi	27-09-2021	AM	Coopération	Prépa réunions du 29/09 (partenaires) et du 30/09 (OT)
	mardi	28-09-2021	matin	Coopération	Prépa réunions du 29/09 (partenaires) et du 30/09 (OT)
	mardi	28-09-2021	AM	Coordination	Paint comm'
	mercredi	29-09-2021	matin	Coordination	Paint comm'
	mercredi	29-09-2021	AM	Coopération	Réunion partenaires
	jeudi	30-09-2021	matin	Coordination	Ferme en fête - réunion + gazette 8
	jeudi	30-09-2021	AM	Coopération	Réunion OT

ROSSEZ Caroline

PRESTATIONS DU MOIS D'OCTOBRE 2021

	1/2 journées prestation	%
Coopération	22	56,41%
Coordination	17	43,59%
projet 3	0	0,00%
projet 4	0	0,00%
nombre total de 1/2 journées prestation :	39	

jour de jour	projet	tâches	
r6cup	vendredi 1-10-2021	matin	
r6cup	vendredi 1-10-2021	AM	
	lundi 4-10-2021	matin	Coordination
	lundi 4-10-2021	AM	Coopération
	mardi 5-10-2021	matin	Coordination
	mardi 5-10-2021	AM	Coopération
	mercredi 6-10-2021	matin	Coordination
	mercredi 6-10-2021	AM	Coopération
	jeudi 7-10-2021	matin	Coopération
	jeudi 7-10-2021	AM	Coordination
	vendredi 8-10-2021	matin	Coopération
	vendredi 8-10-2021	AM	
	lundi 11-10-2021	matin	Coopération
	lundi 11-10-2021	AM	Coopération
	mardi 12-10-2021	matin	Coopération
	mardi 12-10-2021	AM	Coopération
	mercredi 13-10-2021	matin	Coopération
	mercredi 13-10-2021	AM	Coordination
	jeudi 14-10-2021	matin	Coopération
	jeudi 14-10-2021	AM	Coopération
	vendredi 15-10-2021	matin	Coopération
	vendredi 15-10-2021	AM	Coordination
	vendredi 15-10-2021	soir	
	dimanche 17-10-2021	matin	
	dimanche 17-10-2021	AM	Coordination
	dimanche 17-10-2021	soir	
r6cup	lundi 18-10-2021	matin	Coordination
	lundi 18-10-2021	AM	
	mardi 19-10-2021	matin	Coordination
	mardi 19-10-2021	AM	Coordination
	mercredi 20-10-2021	matin	Coopération
	mercredi 20-10-2021	AM	Coopération
	jeudi 21-10-2021	matin	Coopération
	jeudi 21-10-2021	AM	Coopération
	vendredi 22-10-2021	matin	Coopération
	vendredi 22-10-2021	AM	Coordination
	lundi 25-10-2021	matin	Coordination
	lundi 25-10-2021	AM	Coopération
	mardi 26-10-2021	matin	Coordination
	mardi 26-10-2021	AM	Coopération
	mercredi 27-10-2021	matin	Coordination
	mercredi 27-10-2021	AM	Coordination
	jeudi 28-10-2021	matin	Coopération
	jeudi 28-10-2021	AM	Coopération
	vendredi 29-10-2021	matin	Coordination
	vendredi 29-10-2021	AM	Coordination

ROSSEZ Caroline

PRESTATIONS DU MOIS DE NOVEMBRE 2021

	1/2 journées prestations	€
Coopération	23	57,50€
Coordination	17	42,50€
projet 3	0	0,00€
projet 4	0	0,00€
nombre total de 1/2 journées prestations:	40	

type de jour	jour	date	matin	projet	tâches
Férik	lundi	1-11-2021	matin		
Férik	lundi	1-11-2021	AM		
	mardi	2-11-2021	matin	Coordination	TT - Gazette § (ruiui Antoine et relecture/modif d'articles)
	mardi	2-11-2021	AM	Coordination	Réunion V. Bourgeois (comm) + gazette § (rédac 6cha des prod)
	mercredi	3-11-2021	matin	Coordination	TT - Gazette § (ruiui A. Larfeld + relecteur)
	mercredi	3-11-2021	AM	Coordination	TT - Gazette § (ruiui Nica et relecture/modif d'articles)
	jeudi	4-11-2021	matin	Coopération	TT - Circuit - ruiui Manon Lequet + mail à R. Locet
	jeudi	4-11-2021	AM	Coopération	TT - MEC carnet de voyage (graphisme et illur)
	vendredi	5-11-2021	matin	Coordination	TT - Gazette § - r64ac
	vendredi	5-11-2021	AM	Coordination	Caravane de l'agriculture sociale - Ferme du Try
	lundi	8-11-2021	matin	Coordination	Gazette § (ruiui mail graphiste + articles) + DC prépa
	lundi	8-11-2021	AM	Coordination	DC prépa
	mardi	9-11-2021	matin	Coopération	Suivi mail aux partenaires + prépa réunion du partenariat
	mardi	9-11-2021	AM	Coopération	prépa réunion du partenariat (mail à A. Paqard + ppt)
	mercredi	10-11-2021	matin	Coopération	prépa ppt pour Alcabaga + ruiui France (appel Miquel et Laurent) et Portugal
	mercredi	10-11-2021	AM	Coopération	prépa ppt pour Alcabaga + Relais du visiteur + ruiui Abbaye
Férik	jeudi	11-11-2021	matin	Coopération	Mail de réclamation des visiteurs + mail + mail pour Alcabaga
Férik	jeudi	11-11-2021	AM	Coopération	Mail pour Alcabaga + mail de ruiui + mail de ruiui + Carnet C.B.
	vendredi	12-11-2021	matin	Coopération	TT - Suivi mail aux partenaires + appel MD (expa et acquisition du voyage) + prépa réunion du partenariat
	vendredi	12-11-2021	AM	Coopération	prépa ppt + brief circuit + impressions de car
	lundi	15-11-2021	matin	Coopération	Voyage Alcabaga
	lundi	15-11-2021	AM	Coopération	Voyage Alcabaga
	mardi	16-11-2021	matin	Coopération	Voyage Alcabaga
	mardi	16-11-2021	AM	Coopération	Voyage Alcabaga
	mercredi	17-11-2021	matin	Coopération	Voyage Alcabaga
	mercredi	17-11-2021	AM	Coopération	Voyage Alcabaga
	jeudi	18-11-2021	matin	Coordination	Réunion Formes en fête
	jeudi	18-11-2021	AM	Coopération	TT - Réunion Praxcapa + compte-rendu et réflexions
	vendredi	19-11-2021	matin	Coordination	TT - Suivi Florence Baulvais (Gazette) + corrections textes + ruiui Agricœur (visuel et modif pub FB)
	vendredi	19-11-2021	AM		
	lundi	22-11-2021	matin	Coordination	DC prépa + comm Agricœur (visu)
	lundi	22-11-2021	AM	Coordination	Prépa newsletter + actu Agricœur + rapport mission Alcabaga
	mardi	23-11-2021	matin	Coopération	TT - Suivi mail + recherche Academia (espace citoyen) + réunion caprole vidéo
	mardi	23-11-2021	AM	Coordination	+ validation newsletter + aide prépa Agricœur (sur le terrain)
	mercredi	24-11-2021	matin	Coordination	Scan DC + 6chaqor PM + appel Enva LBV
r6cup	mercredi	24-11-2021	AM		
	jeudi	25-11-2021	matin	Coordination	TT - DC (ruiui avec OS) + ruiui comm + Gazette § (relecture modif OS)
	jeudi	25-11-2021	AM	Coordination	Gazette § - réunion OS
	vendredi	26-11-2021	matin	Coordination	TT - Encadage des prestations + envoi DC
	vendredi	26-11-2021	AM	Coopération	TT - Prépa DC voyage Alcabaga (ruiui) + texte expa
	lundi	29-11-2021	matin	Coopération	TT - Carnet de voyage (textes) + analyse des affres
	lundi	29-11-2021	AM	Coopération	TT - PV des réunions à Alcabaga (suite)
	mardi	30-11-2021	matin	Coopération	TT - text COVID + Carnet de voyage (textes)
	mardi	30-11-2021	AM	Coopération	TT - Mail WEI (vidéo de synthèse) + DC Alcabaga (ruiui)

ROSSEZ Caroline		PRESTATIONS DU MOIS DE DECEMBRE 2021		
		1/2 journées prestées %		
Coopération		14		63,64%
Coordination		8		36,36%
projet 3		0		0,00%
projet 4		0		0,00%
nombre total de 1/2 journées prestées :		22		
jour de jour			projet	tâches
mercredi	1-12-2021	matin	Coopération	TT - Carnet de voyage - analyse des offres (suite) + mail + contact C. Dubair (Guide TAO + taux TVA)
mercredi	1-12-2021	AM	Coopération	TT - Contact C. Maillaert (tel) - guide TAO
jeudi	2-12-2021	matin	Coopération	TT - Carnet de voyage - tel Piot + PV réunion Alcabaga
jeudi	2-12-2021	AM	Coopération	TT - réclamation Sixt + réunion OS (tel) + PV réunion Alcabaga
vendredi	3-12-2021	matin	Coopération	TT - mail Piot + carnet de voyage (tester)
vendredi	3-12-2021	AM		
récup	lundi	6-12-2021		
récup	lundi	6-12-2021		
	mardi	7-12-2021	Coopération	TT - Carnet de voyage - tester + échanger MD (expa et illur) + appel C. Fontaine (répérage et suivi)
	mardi	7-12-2021	Coopération	TT - Carnet de voyage + recherche illur (+ phatour payager)
	mercredi	8-12-2021	Coopération	TT - Carnet de voyage - tester
	mercredi	8-12-2021	Coopération	TT - Réunion Caroline MTEW (circuit)
récup	jeudi	9-12-2021		
	jeudi	9-12-2021	Coordination	Appel FI. Baulouin + réunion équipe + admin
	vendredi	10-12-2021	Coopération	TT - Mail Y. Plateau + M. D. + Piot + admin
	vendredi	10-12-2021	Coordination	Gazette § - modifications § correctifs
	lundi	13-12-2021	Coordination	TT - Réunion FI. Baulouin + relecture gazette (modif OS) + compléments
	lundi	13-12-2021	Coordination	TT - Gazette § - derniers illur (recherche) + suivi
	mardi	14-12-2021	Coordination	TT - Suivi des relecteurs de la gazette § + suivi comm (appel PM)
vacances	mardi	14-12-2021	Coordination	TT - Suivi des relecteurs de la gazette § + suivi comm (SE)
vacances	mercredi	15-12-2021	Coordination	TT - Suivi comm (formulaires FI) + Baulouin + P. M. + rapport §
vacances	mercredi	15-12-2021	Coopération	TT - Appel C. Fontaine illur et phatour + appel FI. Baulouin + PV réunion Alcabaga + réunion OS (tel) + PV réunion Alcabaga + réunion OS (tel)
vacances	jeudi	16-12-2021	Coopération	TT - Suivi des relecteurs de la gazette § + suivi comm (SE)
vacances	jeudi	16-12-2021	Coopération	TT - Appel FI. Baulouin + relecture gazette (modif OS) + compléments
vacances	vendredi	17-12-2021	Coopération	TT - Suivi des relecteurs de la gazette § + suivi comm (SE)
	vendredi	17-12-2021	Coordination	Suivi admin
vacances	lundi	20-12-2021		
vacances	lundi	20-12-2021		
vacances	mardi	21-12-2021		
vacances	mardi	21-12-2021		
vacances	mercredi	22-12-2021		
vacances	mercredi	22-12-2021		
vacances	jeudi	23-12-2021		
vacances	jeudi	23-12-2021		
vacances	vendredi	24-12-2021		
vacances	vendredi	24-12-2021		
férié	lundi	27-12-2021		
férié	lundi	27-12-2021		
vacances	mardi	28-12-2021		
vacances	mardi	28-12-2021		
vacances	mercredi	29-12-2021		
vacances	mercredi	29-12-2021		
vacances	jeudi	30-12-2021		
vacances	jeudi	30-12-2021		
récup	vendredi	31-12-2021		
	vendredi	31-12-2021		